

Procurement Notice: Consultancy service provider(s) to provide guidance on integrating Environmental, Social, and Governance (ESG) risks related to illegal wildlife trade into the risk management and financial crime prevention frameworks of financial institutions in Viet Nam.

Thông báo tìm đơn vị dịch vụ tư vấn: Hướng dẫn tích hợp các rủi ro Môi trường, Xã hội và Quản trị (ESG) liên quan đến buôn bán động trái pháp luật động vật hoang dã vào khuôn khổ quản lý rủi ro và phòng, chống tội phạm tài chính của các tổ chức tài chính tại Việt Nam.

Service (to be performed): Provide guidance on integrating ESG risks related to illegal wildlife trade into the risk management and financial crime prevention frameworks of financial institutions in Viet Nam.	Dịch vụ (sẽ cung cấp): Hướng dẫn tích hợp các rủi ro ESG liên quan đến buôn bán động trái pháp luật động vật hoang dã vào khuôn khổ quản lý rủi ro và phòng, chống tội phạm tài chính của các tổ chức tài chính tại Việt Nam.
Location of Service provided: Ho Noi and/or Ho Chi Minh city and/or Ninh Binh	Địa điểm thực hiện: Hà Nội và/hoặc TP. Hồ Chí Minh và/hoặc Ninh Bình
Duration of Service's performance: August – December 2025	Thời gian thực hiện dự kiến: Tháng 8 - 12/2025

I. Background: In the context of the escalating biodiversity crisis, the financial sector is identified as a key actor that can either contribute to reversing or exacerbating pressures on nature.¹ Unregulated flows of credit, investment, and financial products can inadvertently facilitate environmentally harmful activities such as unsustainable resource extraction, land-use change, and particularly the illegal wildlife trade (IWT). In June 2020 and July 2021, the Financial Action Task Force (FATF) published two respective reports, "Money Laundering and the Illegal Wildlife Trade" and "Money Laundering from Environmental Crimes," signaling a growing focus among FATF member states on integrating ecological issues into the Anti-Money Laundering (AML) frameworks of financial institutions. In recent years, Environmental, Social, and Governance (ESG) has gained significant prominence in financial and investment management; consequently, financial institutions have invested considerable resources in implementing reporting frameworks, developing reports, and issuing disclaimers. Similarly, financial institutions have also dedicated significant resources to financial crime prevention and sanctions programs to ensure compliance with international and national AML regulations.² While both AML and ESG programs aim to improve the quality of financial flows, very few	I. Bối cảnh: Trong bối cảnh khủng hoảng đa dạng sinh học ngày càng trở nên nghiêm trọng, ngành tài chính được xác định là một trong những tác nhân có thể góp phần đảo ngược hoặc làm trầm trọng thêm các áp lực lên thiên nhiên. Các dòng tín dụng, đầu tư và sản phẩm tài chính nếu không được kiểm soát tốt có thể vô tình tiếp tay cho các hoạt động gây hại cho môi trường như khai thác tài nguyên không bền vững, chuyển đổi mục đích sử dụng đất, và đặc biệt là buôn bán trái pháp luật động, thực vật hoang dã (ĐTVHD). Vào tháng 6 năm 2020 và tháng 7 năm 2021, Lực lượng Đặc nhiệm Tài chính về chống rửa tiền (FATF) đã lần lượt công bố 02 báo cáo về "Rửa tiền và buôn bán bất hợp pháp động, thực vật hoang dã" và "Rửa tiền từ tội phạm môi trường", báo hiệu sự quan tâm ngày càng gia tăng của các nước thành viên FATF đến việc lồng ghép các vấn đề sinh thái vào công tác phòng, chống rửa tiền (PCRT) của các tổ chức tài chính. Trong những năm gần đây, ESG (môi trường – xã hội – quản trị) đã trở nên rất phổ biến trong lĩnh vực quản lý tài chính và đầu tư; do đó, các tổ chức tài chính đã đầu tư đáng kể nguồn lực tài chính và thời gian vào triển khai các khuôn khổ báo cáo, xây dựng báo cáo và tuyên bố miễn trừ trách nhiệm. Tương tự, các tổ chức tài chính cũng đã đầu tư nguồn lực đáng kể vào các chương trình phòng, chống tội phạm tài chính và các biện pháp trừng phạt nhằm đảm bảo tuân thủ các
---	---

¹ Dasgupta, P. (2021). *The Economics of Biodiversity: The Dasgupta Review*. HM Treasury.

<https://www.gov.uk/government/publications/final-report-the-economics-of-biodiversity-the-dasgupta-review>

² ACAMS. (2022). Environment, Social, and Governance (ESG) and Anti-Financial Crime (AFC) Convergence. Truy cập từ: <https://www.acams.org/en/ESG-and-AFC-Convergence#summary-c55d6501>.

financial institutions have connected their financial crime prevention activities with their ongoing ESG frameworks.

Since June 2023, Viet Nam has been placed on the Financial Action Task Force (FATF)'s list of jurisdictions under increased monitoring (the "Grey List"), along with 17 recommended actions aimed at addressing deficiencies in the country's Anti-Money Laundering (AML), Counter-Terrorism Financing (CTF), and Counter-Proliferation Financing frameworks. This designation has underscored the urgent need to strengthen the effectiveness of Viet Nam's AML regime across all sectors, including environmental crime, recognized as one of the predicate offenses for money laundering. In response, the Government of Viet Nam has taken concrete steps to implement the FATF's recommendations to achieve early removal from the Grey List. Notably, on 10 May 2024, the Government adopted Resolution No. 17/NQ-CP, which officially approved the results of the National Assessment on Money Laundering Risk for the period 2018-2022. According to this assessment, environmental crimes, including three key areas: environmental protection, natural resource management and exploitation, and wildlife protection, have been identified as carrying a **medium-high risk** of being used for money laundering purposes.³

According to research conducted by PwC Viet Nam, ESG strategies and policies should be integrated into existing operational processes rather than established as parallel frameworks. Within this approach, financial institutions are expected to identify ESG-related risks and determine which of these should be prioritized for mitigation. Integrating ESG risks into risk management systems and financial crime prevention frameworks provides a strong foundation for advancing sustainable development. Excluding the immediate costs of ESG investment, financial institutions must also consider the long-term cost of inaction - namely, the potential consequences of ignoring early warning signals and failing to address emerging ESG-related risks, which could result in significant financial and reputational damage over time.⁴

Therefore, WCS Viet Nam seeks a local consultant team to provide technical leadership in the content development and implementation of a series of activities aimed at raising awareness among financial

institutions about the link between financial crime and ESG. Both PCRT and ESG frameworks aim to improve the quality of the financial system; however, very few financial institutions have integrated these two frameworks. This is a challenge that needs to be addressed.

Viet Nam being placed on the FATF Grey List (FATF Grey List) since June 2023, along with 17 recommended actions aimed at addressing deficiencies in the country's Anti-Money Laundering (AML), Counter-Terrorism Financing (CTF), and Counter-Proliferation Financing frameworks. This designation has underscored the urgent need to strengthen the effectiveness of Viet Nam's AML regime across all sectors, including environmental crime, recognized as one of the predicate offenses for money laundering. In response, the Government of Viet Nam has taken concrete steps to implement the FATF's recommendations to achieve early removal from the Grey List. Notably, on 10 May 2024, the Government adopted Resolution No. 17/NQ-CP, which officially approved the results of the National Assessment on Money Laundering Risk for the period 2018-2022. According to this assessment, environmental crimes, including three key areas: environmental protection, natural resource management and exploitation, and wildlife protection, have been identified as carrying a **medium-high risk** of being used for money laundering purposes.³

According to research conducted by PwC Viet Nam, ESG strategies and policies should be integrated into existing operational processes rather than established as parallel frameworks. Within this approach, financial institutions are expected to identify ESG-related risks and determine which of these should be prioritized for mitigation. Integrating ESG risks into risk management systems and financial crime prevention frameworks provides a strong foundation for advancing sustainable development. Excluding the immediate costs of ESG investment, financial institutions must also consider the long-term cost of inaction - namely, the potential consequences of ignoring early warning signals and failing to address emerging ESG-related risks, which could result in significant financial and reputational damage over time.⁴

Therefore, WCS Viet Nam seeks a local consultant team to provide technical leadership in the content development and implementation of a series of activities aimed at raising awareness among financial

³ State Bank of Viet Nam, *Viet Nam's National Risk Assessment on Money Laundering for the period 2018-2022*, p.319 (2023).

⁴ PwC Viet Nam. (2022). *Advancing ESG Practices in Viet Nam's Financial Services Sector: ESG Readiness Survey Report 2022 – From Vision to Action*.

institutions in Viet Nam of the financial risks associated with IWT - recognized as one of the emerging ESG risks - and supporting the identification of concrete actions for ESG integration, particularly within the banking sector.		bán trái pháp luật ĐVHD được xác định như là một trong số các rủi ro ESG mới xuất hiện; từ đó xác định được các hành động cụ thể trong thực hành ESG, đặc biệt tại các ngân hàng.		
II. Objectives: Coordinating with WCS to design content, develop material and organize technical events aimed at raising awareness of the Vietnamese financial institutions of IWT-related financial risks as ESG.		II. Mục tiêu: Phối hợp với WCS xây dựng nội dung, tài liệu, và tổ chức các sự kiện nhằm nâng cao nhận thức của các tổ chức tài chính tại Việt Nam về các rủi ro tài chính liên quan đến buôn bán trái pháp luật ĐVHD được xác định là các rủi ro ESG.		
III. Description of work:				
Activities	Output/ deliverables	Implementat ion period	Allotted time (# of days)	Payment schedule
Activity 1: Develop a draft guidance on integrating ESG risks related to illegal wildlife trade into the risk management and financial crime prevention frameworks of the financial institutions in Viet Nam - Conduct a literature review to identify ESG risks related to biodiversity conservation and sustainable natural resource management. - Develop an outline of the guiding document in consultation with WCS Viet Nam and national and international experts recommended by WCS Viet Nam and the consulting partner. - Develop detailed content for the guidance	01 outline of the guidance - Draft guidance	Sept. 2025	Determined based on the service provider's proposal and approved by WCS	First payment after Activity 1 is completed, all deliverables submitted and approved by WCS
Activity 2: Organize one outreach event with financial institutions in Viet Nam Coordinate with WCS Viet Nam to design and organize an outreach event for financial institutions. Specific tasks are as follows: - Develop an agenda for the outreach - Prepare or support WCS to prepare the required documents to submit for official approval from relevant authorities to organize the event. - Develop invitee list, guest speakers; send invitations; and confirm the attendance of participants and guest speakers. - Prepare and present relevant topics as discussed and agreed with WCS Viet Nam. - Coordinate with WCS Viet Nam to arrange logistics before, during and after the event such as preparing handouts, participant list, hotel and travel arrangements, etc. - Coordinate with WCS Vet Nam to collect and review presentations prepared by guest	- Agenda of the outreach event - Presentations of assigned topics - List of guest speakers, panelists and participants - One outreach event is successfully organized - Event report	Oct. - Nov. 2025	Determined based on the service provider's proposal and approved by WCS	Second payment after Activity 2&3 completed, all deliverables are submitted and approved by WCS

speakers and panelists, and facilitate the event. Develop an event report.					
Activity 3: Organize a technical meeting to introduce the guidance as a tool to prevent financial risks associated with IWT Coordinate with WCS Viet Nam to design and organize a technical meeting for financial institutions. Specific tasks are as follows: - Develop an agenda for the technical meeting - Prepare or support WCS to prepare the required documents to submit for official approval from relevant authorities to organize the event - Develop invitee list, guest speakers; send invitations; and confirm the attendance of participants and guest speakers. - Prepare and present relevant topics as discussed and agreed with WCS Viet Nam. - Coordinate with WCS Viet Nam to arrange logistics before, during and after the event such as preparing handouts, participant list, hotel and travel arrangements etc. - Coordinate with WCS Vet Nam to collect and review presentations prepared by guest speakers and panelists, and facilitate the event. - Develop an event report.	- Agenda of the meeting - Presentations of assigned topics - List of guest speakers and participants - One technical meeting is successfully organized - Event report	Oct - Nov 2025	Determined based on the service provider's proposal and approved by WCS	Second payment after Activity 2&3 completed, all deliverables are submitted and approved by WCS	
Activity 4: Provide technical support to the organization of a raising awareness program on financial risks related to illegal wildlife trade for banking and finance students Coordinate with WCS Viet Nam and its local partner to organize one seminar and a training course for banking and financial students. Specific tasks are as follows: - Provide inputs, comments on the agenda of the seminar and training. - Prepare and present relevant topics. - Coordinate with WCS and its local partner to facilitate the relevant topics of the seminar and training course.	- The agenda of the seminar and training course - Presentations of assigned topics	Sept – Nov. 2025	Determined based on the service provider's proposal and approved by WCS	Third payment after Activity 4 is completed, all deliverables are submitted and approved by WCS	
Activity 5. Revise and finalize the guidance on integrating ESG risks related to illegal wildlife trade into the risk management and financial crime prevention frameworks of the financial institutions in Viet Nam	- Final version of the guidance	Dec. 2025	Determined based on the service provider's proposal and	Final payment after Activity 5 is completed, all deliverables submitted and	

- Synthesize feedback from experts, representatives of financial institutions in Viet Nam, through outreach event, technical update meeting (Act. 2&3) and WCS Viet Nam - Revise and finalize the guidance.			approved by WCS	approved by WCS
Total allotted time (total working days): Determined based on the service provider's proposal and approved by WCS				
III. Mô tả công việc cụ thể:				
Hoạt động dự kiến	Đầu ra/sản phẩm	Thời gian thực hiện dự kiến	Số ngày công dự kiến	Kế hoạch thanh toán
Hoạt động 1: Xây dựng dự thảo tài liệu hướng dẫn tích hợp các rủi ro ESG liên quan đến buôn bán trái pháp luật động vật hoang dã vào khuôn khổ quản lý rủi ro và phòng, chống tội phạm tài chính của các tổ chức tài chính tại Việt Nam. - Nghiên cứu tài liệu thứ cấp để xác định các rủi ro ESG liên quan tới bảo tồn đa dạng sinh học và quản lý nguồn tài nguyên thiên nhiên bền vững - Xây dựng đề cương tài liệu hướng dẫn sau khi tham khảo ý kiến của WCS Việt Nam và các chuyên gia trong nước và quốc tế do WCS Việt Nam và đối tác tư vấn đề xuất. - Xây dựng nội dung chi tiết của tài liệu hướng dẫn	01 đề cương chi tiết của tài liệu hướng dẫn 01 dự thảo tài liệu hướng dẫn	Tháng 9/2025	Xác định dựa trên đề xuất của đơn vị cung cấp dịch vụ và chấp thuận bởi WCS	Thanh toán lần 1 sau khi hoàn thành Hoạt động 1, các sản phẩm được phê duyệt bởi WCS
Hoạt động 2: Tổ chức 01 hội thảo với các tổ chức tài chính tại Việt Nam Phối hợp với WCS Việt Nam xây dựng nội dung và tổ chức 01 hội thảo với sự tham gia của các tổ chức tài chính tại Việt Nam. Các nhiệm vụ cụ thể như sau: - Xây dựng chương trình hội thảo - Chuẩn bị hoặc hỗ trợ WCS Việt Nam chuẩn bị các tài liệu cần thiết trong quá trình xin phê duyệt tổ chức hoạt động theo quy định pháp luật. - Xác định thành phần đại biểu, diễn giả, gửi thư mời và xác nhận sự tham dự của các đại biểu, diễn giả. - Chuẩn bị và trình bày các chủ đề liên quan trên cơ sở thống nhất với WCS Việt Nam. - Phối hợp với WCS Việt Nam trong điều phối và thu xếp hậu cần trước, trong và sau hội thảo như: chuẩn bị tài liệu phát tay, thu xếp đi lại và ăn ở cho đại biểu và diễn giả tham gia hội thảo... - Đồng chủ trì, điều hành chương trình hội thảo	- Chương trình của hội thảo - Các bài trình bày về các nội dung liên quan 01 hội thảo được tổ chức, đảm bảo yêu cầu về thành phần, nội dung - Báo cáo hội thảo.	Tháng 10-11/2025	Xác định dựa trên đề xuất của đơn vị cung cấp dịch vụ và chấp thuận bởi WCS	Thanh toán lần 2 sau khi hoàn thành Hoạt động 2&3, các sản phẩm được phê duyệt bởi WCS

• Xây dựng báo cáo hội thảo.				
Hoạt động 3: Tổ chức 01 cuộc họp cập nhật kỹ thuật giới/tập huấn thiệu tài liệu hướng dẫn đã xây dựng Phối hợp với WCS Việt Nam xây dựng nội dung và tổ chức 01 cuộc họp cập nhật kỹ thuật/tập huấn với sự tham gia của các tổ chức tài chính tại Việt Nam Các nhiệm vụ cụ thể như sau: • Xây dựng chương trình cuộc họp/tập huấn • Chuẩn bị hoặc hỗ trợ WCS Việt Nam chuẩn bị các tài liệu cần thiết trong quá trình xin phê duyệt tổ chức hoạt động theo quy định pháp luật. • Xác định thành phần đại biểu, diễn giả, gửi thư mời và xác nhận sự tham dự của các đại biểu, diễn giả. • Chuẩn bị và trình bày các chủ đề liên quan trên cơ sở thống nhất với WCS Việt Nam. • Phối hợp với WCS Việt Nam điều phối và thu xếp hậu cần trước, trong và sau cuộc họp/tập huấn như: chuẩn bị tài liệu phát tay, thu xếp đi lại và ăn ở cho đại biểu và diễn giả... • Đồng chủ trì, điều hành nội dung cuộc họp/tập huấn • Xây dựng báo cáo sự kiện	- Chương trình của cuộc họp/tập huấn - Các bài trình bày về các nội dung liên quan - 01 cuộc họp cập nhật kỹ thuật/tập huấn được tổ chức, đảm bảo yêu cầu về thành phần, nội dung; - Báo cáo sự kiện	Tháng 10-11/2025	Xác định dựa trên đề xuất của đơn vị cung cấp dịch vụ và chấp thuận bởi WCS	Thanh toán lần 2 sau khi hoàn thành Hoạt động 2&3, các sản phẩm được phê duyệt bởi WCS
Hoạt động 4: Cung cấp các hỗ trợ kỹ thuật để tổ chức chương trình nâng cao nhận thức cho sinh viên ngành tài chính – ngân hàng về các rủi ro tài chính liên quan đến buôn bán trái pháp luật ĐVHD Phối hợp với WCS Việt Nam và cơ quan đối tác để tổ chức 01 hội thảo/tọa đàm và 01 tập huấn cho sinh viên ngành tài chính – ngân hàng Các nhiệm vụ cụ thể như sau: • Góp ý cho nội dung chương trình hội thảo/tọa đàm và tập huấn. • Chuẩn bị và trình bày các chủ đề liên quan, trên cơ sở thống nhất với WCS Việt Nam • Phối hợp cùng WCS Việt Nam và cơ quan đối tác điều phối nội dung hội thảo/tọa đàm và tập huấn, đặc biệt các nội dung về ESG và chủ đề liên quan.	- Chương trình hội thảo/tọa đàm và tập huấn - Các bài trình bày về các nội dung liên quan	Tháng 9 - 11/2025	Xác định dựa trên đề xuất của đơn vị cung cấp dịch vụ và chấp thuận bởi WCS	Thanh toán lần 3 sau khi hoàn thành Hoạt động 4, các sản phẩm được phê duyệt bởi WCS
Hoạt động 5: Hoàn thiện nội dung tài liệu hướng dẫn • Tổng hợp ý kiến góp ý của các chuyên gia, đại biểu tham gia các hội thảo, cuộc họp cập nhật kỹ thuật (Hoạt động 2&3) và WCS Việt Nam. • Hoàn thiện nội dung tài liệu hướng dẫn.	Tài liệu hướng dẫn hoàn thiện	Tháng 12/2025	Xác định dựa trên đề xuất của đơn vị cung cấp dịch vụ và chấp thuận bởi WCS	Thanh toán lần cuối sau khi hoàn thành Hoạt động 5, các sản phẩm được phê

			duyet bởi WCS	
Tổng số ngày công dự kiến: Xác định dựa trên đề xuất của đơn vị cung cấp dịch vụ và chấp thuận bởi WCS				
IV. Requirements (selection criteria): - A legal entity or organization operating under the law in Viet Nam - Experienced in implementing activities related to ESG reporting and practice assessment for the banking sector in Vietnam - Experienced in designing and organizing workshops and training activities for officers of financial institution and financial, banking students - The team leader has at least 10 years of experience and members have at least 03 years of experience in the field of consulting on implementation, assessment of ESG practice reports, and sustainable development, development of ESG practice guidance		IV. Yêu cầu (Tiêu chí tuyển chọn): - Là đơn vị, tổ chức hoạt động hợp pháp theo quy định pháp luật tại Việt Nam - Có kinh nghiệm thực hiện các hoạt động liên quan tới đánh giá báo cáo và thực hành ESG cho ngành tài chính tại Việt Nam - Có kinh nghiệm trong thiết kế và triển khai các hoạt động hội thảo, tập huấn cho đối tượng cán bộ các tổ chức tài chính và sinh viên ngành tài chính, ngân hàng. - Trưởng nhóm có ít nhất 10 năm kinh nghiệm và thành viên có ít nhất 03 năm kinh nghiệm trong lĩnh vực tư vấn triển khai, đánh giá báo cáo thực hành ESG, phát triển bền vững, xây dựng tài liệu hướng dẫn thực hành ESG		
V. Application procedure: Interested candidate(s) should submit their applications to vietnamconsulting@wcs.org by 17:00 on August 31, 2025. The application should include: - A technical proposal including the operational profiles, personnel plan, CVs, and links to or soft copies of related products - Financial proposal (in VND, estimated total number of working days and daily rates of member(s), field trips costs, if any, including all taxes and fees such as personal income tax, VAT, etc.) Note: - Email vietnamconsulting@wcs.org to request a more detailed TOR, suggested templates for technical and financial proposals. - Only shortlisted candidate(s) will be contacted		V. Thủ tục ứng tuyển: Ứng viên quan tâm vui lòng gửi hồ sơ ứng tuyển tới địa chỉ vietnamconsulting@wcs.org trước 17:00 giờ ngày 31/8/2025. Hồ sơ bao gồm: - Đề xuất kĩ thuật bao gồm bản giới thiệu tổng thể hoạt động, kế hoạch nhân sự, CVs, đường dẫn đến hoặc bản mềm sản phẩm liên quan - Đề xuất tài chính (tính bằng VND, tổng số ngày công dự kiến và mức thù lao/ngày của từng thành viên, chi phí tại hiện trường, nếu có, đã bao gồm các loại thuế phí như thuế thu nhập cá nhân, VAT...) Lưu ý: - Gửi email tới vietnamconsulting@wcs.org để lấy thông tin chi tiết về bản mô tả công việc, mẫu đề xuất kỹ thuật và tài chính gợi ý. - Chỉ ứng viên phù hợp được liên hệ		
VI. Selection criteria/Tiêu chí lựa chọn				
Evaluation criteria (Tiêu chí đánh giá)	Evaluation Sub-criteria (Tiêu chí đánh giá cụ thể)		Maximum points (Điểm tối đa)	
Corporate Capabilities, Experience, and Past Performance (Năng lực, kinh nghiệm và thành tích trong quá khứ của đơn vị tư vấn)	Does the company have similar experience relevant to the TOR? Đơn vị tư vấn có kinh nghiệm với các công việc tương tự như trong bản TOR không?		10 points/điểm	

Technical proposal/ Methodology and detailed Work plan (Cách thức, phương pháp kỹ thuật thực hiện và Kế hoạch chi tiết)	Technical proposal – Does the proposal clearly explain, understand and respond to the activity objectives as stated in the Terms of Reference (TOR)? Đề xuất kỹ thuật – Đề xuất có thể hiện sự hiểu biết và phản hồi rõ ràng đối với mục tiêu hoạt động thể hiện trong Bản mô tả công việc (TOR) không?	20 points/điểm
	Methodology – Does the proposed program approach and detailed activities and timeline fulfill the requirements of executing the TOR effectively and efficiently? Phương pháp – Đề xuất có thể hiện cách thức và thời gian thực hiện, kế hoạch hoạt động cụ thể phù hợp với việc triển khai Bản TOR một cách hợp lý và hiệu quả?	20 points/điểm
	Sector Knowledge – Does the proposal demonstrate the offeror's knowledge related to the technical sectors required by the TOR? Kiến thức chuyên ngành – Đề xuất có thể hiện kiến thức của đơn vị tư vấn liên quan đến chuyên ngành kỹ thuật như yêu cầu trong TOR?	20 points/điểm
Management, Key Personnel, and Staffing Plan (Quản lý, đội ngũ nhân sự chủ chốt và kế hoạch phân công công việc)	Team composition and staffing plan Thành viên nhóm và kế hoạch bố trí nhân sự	10 points/điểm
	Does the proposed team member have experience and capabilities related to the field of consulting on the development of guidance on ESG practice, especially for institutions in Viet Nam to carry out the TOR? Nhân sự được đề xuất có kinh nghiệm và trình độ liên quan đến lĩnh vực tư vấn xây dựng tài liệu hướng dẫn thực hành ESG, đặc biệt cho đối tượng là các tổ chức tài chính để thực hiện bản TOR?	10 points/điểm
	Does the proposed team member have experience and capabilities related to developing similar programs and organizing workshops, technical update meetings about the ESG topic, as stated in the TOR? Nhân sự được đề xuất có kinh nghiệm và trình độ về xây dựng nội dung và tổ chức các hội thảo, cuộc họp cập nhật kỹ thuật về chủ đề ESG như trong bản TOR yêu cầu.	10 points/điểm
TOTAL (Tổng):		100 points/điểm
Consultants who achieve 70 points on the technical proposal will be selected for financial proposal review. Đơn vị tư vấn đạt từ 70 điểm đề xuất kỹ thuật sẽ được chọn đánh giá đề xuất tài chính.		