

Điều khoản tham chiếu

Vị trí công việc	Chuyên gia tư vấn/Công ty tư vấn cung cấp dịch vụ nâng cao năng lực và kỹ Tập huấn về lập kế hoạch sản xuất kinh doanh cho doanh nghiệp vừa, nhỏ và siêu nhỏ/hợp tác xã/tổ nhóm sản xuất (DNVVN & SN/HTX/TNSX)
Địa điểm	Tỉnh Lào Cai (thuộc tỉnh Yên Bái cũ)
Giai đoạn thực hiện	Tháng 11 và tháng 12/2025
Báo cáo đến	Chuyên gia Kinh tế nông nghiệp và Thích ứng /cán bộ đầu mối hoạt động thuộc Kết quả 1 của dự án SPRINT
Dự án	Thúc đẩy khả năng chống chịu, bao trùm và chuyển đổi sáng tạo của các doanh nghiệp vừa và nhỏ (Dự án SPRINT)
Mã hoạt động	1111.1 và 1111.2

1. Bối cảnh

Dự án SPRINT do Chính phủ Canada tài trợ thông qua Bộ Các Vấn đề Toàn Cầu, được triển khai trong giai đoạn 2024-2029. Dự án được thực hiện tại tỉnh Lào Cai (Yên Bái cũ) và do Cowater International trực tiếp thực hiện và quản lý.

Cowater International là một công ty tư vấn phát triển quốc tế hàng đầu, được thành lập vào năm 1985 và có trụ sở chính tại Ottawa (Canada). Cowater đã triển khai thành công hơn 2.500 dự án và hoạt động tại hơn 95 quốc gia. Công ty hợp tác với các chính phủ, khối tư nhân và cộng đồng nhằm triển khai các dự án hỗ trợ phát triển kinh tế - xã hội, thúc đẩy vận động chính sách, cải thiện môi trường và thúc đẩy bình đẳng cơ hội cho tất cả mọi người. (Website: <https://www.cowater.com/en/home/>)

- **Tóm tắt về Dự án SPRINT**

Dự án SPRINT (Thúc đẩy Khả năng Chống chịu, Bao trùm và Chuyển đổi Sáng tạo của các Doanh nghiệp vừa và nhỏ) là một sáng kiến của Bộ Các vấn đề Toàn cầu Canada tài trợ cho Việt Nam, thông qua Cowater International Inc, triển khai tại tỉnh Lào Cai (Yên Bái cũ) thuộc vùng Tây Bắc của Việt Nam.

Dự án nhằm mục đích cải thiện phúc lợi kinh tế - xã hội của phụ nữ dân tộc thiểu số làm việc trong lĩnh vực nông nghiệp thông qua việc nâng cao vị thế kinh tế, năng lực lãnh đạo và sự chủ động của họ trong thúc đẩy tăng trưởng sạch. Dự án sẽ triển khai một loạt các biện pháp can thiệp được thiết kế nhằm củng cố hiệu quả hoạt động của các doanh nghiệp vừa và nhỏ và siêu nhỏ (DNVVN&SN), hợp tác xã (HTX) và tổ, nhóm sản xuất (TNSX), tập trung vào phụ nữ dân tộc thiểu số (PNDTTS) trong lĩnh vực nông nghiệp - thực phẩm. Các can thiệp của dự án sẽ ưu tiên hướng tới và tập trung vào 06 chuỗi giá trị nông sản chủ lực như: gạo nếp, su su, chè Shan Tuyết, quế, táo mèo/sơn tra và măng tre Bát Độ và 03 chuỗi giá trị tiềm năng như: dược liệu, rau tổng hợp, dâu tằm tơ. Đối tượng hưởng lợi chính là phụ nữ DTTS tại tỉnh Lào Cai (Yên Bái cũ).

Dự án được triển khai trong sáu năm, từ năm 2023 đến năm 2029 (bao gồm giai đoạn khởi động và phê duyệt dự án). Dự án sẽ tập trung giải quyết những khoảng trống về kỹ năng, kiến thức, đồng thời khuyến khích đổi mới và áp dụng các giải pháp phục hồi nông nghiệp và tăng trưởng sạch, bao gồm Năng lượng tái tạo (RE) và Tiết kiệm năng lượng (EE) cho các DNVVN&SN/HTX/TNSX, tập trung vào PNDTTS, đang hoạt động trong lĩnh vực nông nghiệp - thực phẩm.

2. Mục đích của hoạt động

Hoạt động tự vấn này được thực hiện để góp phần đạt được các mục tiêu sau:

- Kết quả trung gian 1100: Tăng cường khả năng tiếp cận các cơ hội đổi mới và tăng trưởng xanh cho PNDTTS trong lĩnh vực nông nghiệp.
- Kết quả tức thời 1110: Nâng cao năng lực phát triển kinh doanh và tiếp cận thị trường cho các DNVVN&SN/HTX/TNSX tập trung vào PNDTTS tại tỉnh Lào Cai (Yên Bái cũ).

Tư vấn hỗ trợ việc thực hiện hoạt động 1111: Tập huấn về lập kế hoạch sản xuất kinh doanh cho DNVVN&SN/HTX/TNSX thông qua gói tư vấn này

Hoạt động 1111.1: Thiết kế chương trình đào tạo và thực hiện 02 lớp tập huấn về lập kế hoạch sản xuất kinh doanh cho 60 người (03 ngày/1 lớp/30 người). Thành phần mỗi lớp gồm 30 học viên là quản lý, người phụ trách SXKD của các DNVVN&SN/HTX/TNSX trong 09 chuỗi (gạo nếp, su su, chè Shan Tuyết, quế, táo

mèo/son tra, măng tre, dược liệu, rau tổng hợp, dâu tằm), đến từ các địa bàn dự án. Địa điểm tổ chức lớp tập huấn tại phường Yên Bái (thành phố Yên Bái cũ)

Trong thành phần 30 học viên của 1 lớp, sẽ bao gồm 05 học viên là những người đã tham gia lớp ToT về marketing (thực hiện trong năm 2024 và 2025), đây là những người sẽ được tiếp tục tăng cường kiến thức và kỹ năng liên quan đến lĩnh vực lập kế hoạch SXKD để có thể trở thành tập huấn viên nguồn của địa phương, tham gia và hỗ trợ cho các đợt huấn luyện tại thực địa trong chủ đề và lĩnh vực liên quan (thuộc mã hoạt động 1111.2 như đề cập bên dưới)

Nội dung tập huấn:

- i) Lập kế hoạch kinh doanh chiến lược
- ii) Phân tích thị trường và định vị chuỗi giá trị
- iii) Lập kế hoạch sản xuất kinh doanh
- iv) Quản lý hàng tồn kho và rủi ro
- v) Cải tiến quy trình (thích ứng) và tích hợp tăng trưởng xanh.

Kết quả mong đợi:

- Bài kiểm tra trước và sau khóa học.
- 01 chương trình đào tạo hàng ngày nêu rõ phương pháp đào tạo
- 01 giáo trình đào tạo tập huấn viên (TOT) về lập kế hoạch sản xuất kinh doanh
- 01 giáo trình đào tạo về lập kế hoạch sản xuất kinh doanh
- 01 bài thuyết trình bằng slide
- Tình huống thực hành, ví dụ mẫu dựa trên nhu cầu thực tế của đơn vị tham gia tập huấn (nêu rõ thiết bị/dụng cụ sử dụng)
- 60 học viên tham gia lớp học (ưu tiên nữ dân tộc thiểu số)
- 10 học viên có khả năng tham gia giảng dạy cùng với tư vấn tại cơ sở (hoạt động 1111.2)

Hoạt động 1111.2:  ực hiện 03 đợt huấn luyện (03 ngày/đợt) tại tỉnh Yên Bái cũ về lập kế hoạch sản xuất kinh doanh cho 120 người của DNVVN&SN/HTX/TNSX gồm:

- Nhân viên sản xuất và kinh doanh: Trưởng/Phó phòng sản xuất và kinh doanh, chịu trách nhiệm trực tiếp về lập kế hoạch sản xuất, giám sát tiến độ và quản lý vật tư.
- Nhân viên tài chính và kế toán: Cá nhân tham gia lập kế hoạch tài chính, ước tính chi phí và phân tích hiệu suất kinh doanh.

- Thành viên hợp tác xã có tiềm năng khởi nghiệp hoặc mở rộng
Cá nhân có ý tưởng kinh doanh hoặc nguyện vọng nâng cao năng
lực quản lý và mở rộng quy mô hoạt động.
- Các thành viên liên kết chủ chốt của các DNVVN&SN/HTX/TNSX

Nội dung tập huấn:

- i) Phân tích thị trường và định vị chuỗi giá trị
- ii) Lập kế hoạch sản xuất kinh doanh
- iii) Quản lý hàng tồn kho và rủi ro
- iv) Giới thiệu về cải tiến quy trình (thích ứng) và tích hợp tăng
trưởng xanh.

Kết quả mong đợi:

- 120 thành viên được đào tạo về kiến thức lập kế hoạch sản xuất kinh
doanh
- 80% người được huấn luyện, áp dụng được kiến thức và kỹ năng vào
công việc.

***Chú ý: Các hoạt động của dự án chú trọng đối tượng là PNDTTS - dự kiến
số lượng học viên là PNDTS chiếm 70% học viên cho mỗi lớp, ưu tiên các
đơn vị trong 9 chuỗi (như đề cập ở trên) của dự án trên địa bàn tỉnh Lào
Cai (Yên Bái cũ)***

3. Nhiệm vụ cụ thể và sản phẩm bàn giao

Lưu ý: Sản phẩm bàn giao do chuyên gia tư vấn nộp sẽ bằng tiếng Anh và tiếng Việt.

#	Nhiệm vụ cụ thể	Mô tả hoạt động	Sản phẩm đầu ra (s)	Thời gian và số ngày làm việc
1	Hoạt động 1111.1: Thiết kế chương trình đào tạo và thực hiện 02 lớp tập huấn về lập kế hoạch sản xuất kinh doanh (03 ngày/1 lớp) cho 60	Chuẩn bị tài liệu tập huấn	• Khảo sát trước và sau khóa học. • 01 chương trình đào tạo hàng ngày nêu rõ phương pháp đào tạo • 01 giáo trình đào tạo tập huấn viên (TOT) về lập kế hoạch sản xuất kinh doanh	Nhóm tư vấn chuẩn bị tài liệu • Trưởng nhóm tư vấn 3 ngày • 02 tư vấn thành viên: 2 người x 1 ngày

	người, mỗi lớp 30 học viên là quản lý, người phụ trách SXKD của các DNVVN&SN/HTX/TNSX.		01 giáo trình đào tạo về lập kế hoạch sản xuất kinh doanh 01 bài thuyết trình bằng slide - Tình huống thực hành, ví dụ mẫu dựa trên nhu cầu thực tế của đơn vị tham gia tập huấn (nêu rõ thiết bị/dụng cụ sử dụng)	Hoàn thành: trước 25/10/2025
		Thực hiện 02 lớp tập huấn lập kế hoạch sản xuất kinh doanh, mỗi lớp 03 ngày/lớp tại phường Yên Bái	60 học viên tham gia lớp học (70% nữ dân tộc thiểu số) 10 tập huấn viên địa phương tiếp thu được kiến thức lập kế hoạch kinh doanh và có năng lực để huấn luyện lại cho các đơn vị hưởng lợi ở hoạt động tiếp theo.	Nhóm tư vấn 3 ngày x 3 người Chia 2 lớp Lớp 1: 1 tư vấn chính Lớp 2: 2 tư vấn thành viên 2 lớp thực hiện song song Hoàn thành trong tuần 2 tháng 11/2025
2	Hoạt động 1111.2: Thực hiện 03 đợt huấn luyện (03 ngày/đợt) tại cơ sở về lập kế hoạch sản xuất kinh doanh cho 120 người của DNVVN&SN/HTX/TNSX gồm	Thực hiện 03 đợt huấn luyện tại cơ sở cùng với các tập huấn viên địa phương	03 đợt huấn luyện tại cơ sở được thực hiện. 120 người của các DNVVN&SN/HTX/TNSX tham gia (70% nữ dân tộc thiểu số)	Nhóm tư vấn: 3 ngày x 3 người (1 người/đợt) Tập huấn viên: 2 người/đợt x 3 ngày x 3 đợt 03 đợt được thực hiện cùng thời gian 5

	các thành viên ghi phía trên			Hoàn thành trong tuần 3 và 4 tháng 11/2025
3	Báo cáo	Tư vấn chính tổng hợp báo cáo của các thành viên và hoàn thành báo cáo cuối cùng	01 báo cáo tiếng Anh và tiếng việt cho toàn bộ hoạt động và các tài liệu đi kèm Trước ngày 15/12/2025	Trưởng nhóm tư vấn: 3 ngày Tư vấn thành viên: 2 người x 1 ngày Tập huấn viên: 6 người x 1 ngày
Tổng số ngày làm việc của tư vấn: 28 ngày Tổng số ngày làm việc của tập huấn viên địa phương: 24 ngày				

4. Yêu cầu chuyên môn

Tiêu chí	Yêu cầu
Trình độ học vấn	- Tốt nghiệp đại học chuyên ngành nghiên cứu thị trường, chiến lược marketing, hạch toán kinh doanh, kinh tế nông nghiệp, quản trị kinh doanh, tài chính vi mô hoặc các ngành liên quan. - Ưu tiên ứng viên có bằng thạc sĩ.
Kinh nghiệm	- Ít nhất 05 năm kinh nghiệm trong việc tổ chức các chương trình nâng cao năng lực, đào tạo, tư vấn hoặc huấn luyện cho DNVVN&SN/ HTX/ TNSX tập trung vào phụ nữ DTTS, ưu tiên có kinh nghiệm tại các vùng dân tộc thiểu số - Có kinh nghiệm thiết kế và điều phối các chương trình đào tạo/huấn luyện trực tiếp, có sự tham gia của người học, tập trung vào các chủ đề chiến lược marketing, nghiên cứu thị trường, lập kế hoạch sản xuất kinh doanh, hạch toán kinh doanh, quản lý hàng tồn. - Có kiến thức và kinh nghiệm sư phạm để đào tạo các giảng viên nguồn của địa phương

	Ưu tiên ứng viên có kinh nghiệm về bình đẳng giới, thúc đẩy quyền kinh tế của phụ nữ hoặc phát triển thị trường bao trùm
Kỹ năng chuyên môn	- Thành thạo thiết kế giáo trình đào tạo và tập huấn cho tập huấn viên, kỹ năng điều phối và phương pháp huấn luyện tham gia - Có chuyên môn vững về nghiên cứu thị trường, chiến lược marketing, lập kế hoạch kinh doanh, hạch toán kinh doanh và kỹ năng sư phạm. Áp dụng thực tế vào việc quản lý tài chính của các DNVVN&SN/ HTX/ TNSX tập trung vào phụ nữ DTTS. - Có khả năng thiết kế và áp dụng công cụ đánh giá trước và sau đào tạo, đồng thời tổng hợp các bài học kinh nghiệm - Hiểu biết về nguyên tắc học tập của người lớn và các mô hình hỗ trợ kỹ thuật dựa vào cộng đồng.
Trình độ ngoại ngữ	- Thành thạo tiếng Việt (bắt buộc) - Sử dụng tốt tiếng Anh (ưu tiên), đặc biệt cho mục đích báo cáo và soạn thảo tài liệu.

5. Quy trình nộp hồ sơ

Việc lựa chọn tư vấn sẽ được tiến hành thông qua quá trình đánh giá hồ sơ và đề xuất. Các ứng viên, đơn vị quan tâm vui lòng gửi các hồ sơ với tiêu đề **[Ứng tuyển tư vấn _ Hoạt động 1111.1 và 1111.2 - Tên tư vấn/công ty]** sau về địa chỉ email: procurement@sprint-vietnam.com trước 17h00 ngày 22/10/2025

- Thư bày tỏ nguyện vọng
- Hồ sơ năng lực (CV) của tư vấn
- Đề xuất kỹ thuật và tài chính
- Sản phẩm tương tự đã thực hiện trước đây: tài liệu, công cụ hoặc báo cáo đào tạo/ huấn luyện/ cố vấn (khuyến khích)

Lưu ý: Đề xuất tài chính cần được xây dựng (VND) dựa trên phạm vi công việc và yêu cầu đã nêu (đã bao gồm tất cả các loại thuế). Khoản ngân sách này chưa bao gồm chi phí đi lại/lưu trú phát sinh trong quá trình thực hiện công việc tại thực địa (nếu có).

Cowater cam kết đảm bảo cơ hội công bằng cho tất cả các ứng viên. Chúng tôi khuyến khích phụ nữ, người khuyết tật và thành viên thuộc các dân tộc thiểu số gửi hồ sơ ứng tuyển. Cowater cảm ơn sự quan tâm và mong muốn đồng hành cùng bạn trong nỗ lực xây dựng một tương lai phát triển bền vững và thịnh vượng.