



ĐIỀU KHOẢN THAM CHIẾU

Tuyển chuyên gia tư vấn doanh nghiệp triển khai ESG cho trụ cột Quản trị (G) cho doanh nghiệp trong chuỗi tôm và lúa – Giai đoạn 2

Dự án “Cải thiện khả năng tiếp cận thị trường quốc tế của doanh nghiệp tôm và lúa thông qua nâng cao kỹ năng làm việc và an toàn vệ sinh lao động tại doanh nghiệp”

I. Giới thiệu chung:

Tôm, lúa là những ngành hàng chủ lực của đồng bằng sông Cửu Long. Trong nhiều năm qua, ngành tôm đóng vai trò quan trọng trong xuất khẩu thủy sản Việt Nam ra thế giới. Hàng năm ngành tôm đóng góp khoảng 40-45% tổng giá trị xuất khẩu thủy sản. Từ khi tham gia các Hiệp định tự do thể hệ mới (FTA), với các ưu đãi về thuế quan, chất lượng sản phẩm ưu việt, khả năng cung ứng và trình độ chế biến hàng giá trị gia tăng, Việt Nam đã trở thành quốc gia cung cấp tôm đứng thứ hai trên thế giới với giá trị xuất khẩu chiếm 13-14% tổng giá trị xuất khẩu tôm của toàn thế giới (GSO, 2023). Mặt hàng gạo, một trong những thế mạnh của Việt Nam, cũng rộng cửa vào thị trường Liên minh châu Âu (EU) nhờ FTA Việt Nam-EU (EVFTA), có hiệu lực từ tháng 8/2020. Việc EU đưa thuế suất về 0% sau 3 - 5 năm thực thi Hiệp định mở ra cơ hội để gạo Việt Nam có thể cạnh tranh với các nước khác khi xuất khẩu vào thị trường liên minh. Hiện, Việt Nam đã vươn lên vị trí thứ 8 trong số các thị trường ngoại khối cung cấp gạo cho EU. Hàng năm, lượng lúa gạo của Việt Nam xuất khẩu chiếm khoảng 15% tổng lượng lúa gạo xuất khẩu trên thế giới. Năm 2023, Việt Nam xuất khẩu khoảng hơn 8 triệu tấn lúa gạo, đứng vị trí thứ 3 về xuất khẩu lúa gạo, mang về 4,6 tỷ USD (WB, 2023).

Trong bối cảnh Việt Nam tham gia nhiều hiệp định thương mại tự do thể hệ mới và các yêu cầu ngày một tăng cao của khách hàng, các Doanh nghiệp phải thực hiện các tiêu chuẩn về sản phẩm (GAP, Organic,...) cũng như về hệ thống, môi trường, trách nhiệm xã hội,... (ISO, BSCI, Sedex-Smecta,...) để có thể tiếp cận các thị trường và khách hàng. Trong bối cảnh đó, báo cáo bền vững ESG được xem như 1 xu hướng được nhiều doanh nghiệp lựa chọn để triển khai và thực hiện nhằm báo cáo và chia sẻ các định hướng phát triển bền vững của doanh nghiệp.

Trong khuôn khổ Dự án “Cải thiện khả năng tiếp cận thị trường quốc tế của Doanh nghiệp tôm và lúa thông qua nâng cao kỹ năng làm việc và an toàn vệ sinh lao động tại



Doanh nghiệp” ở tại 6 tỉnh trước sáp nhập gồm TP.HCM, Cần Thơ, An Giang, Sóc Trăng, Bạc Liêu, Cà Mau (từ 1/7/2025 thuộc về TP.HCM, Cần Thơ, An Giang, Cà Mau) do VCCI-HCM thực hiện trong giai đoạn 2024-2026 với sự hỗ trợ của tổ chức Oxfam tại Việt Nam, VCCI-HCM đã tiến hành khảo sát ban đầu về tình hình thực thi các chính sách, quy trình, các hiện trạng sản xuất tại 04 doanh nghiệp trong chuỗi tôm và lúa để tìm ra các cơ hội cải thiện để tiến tới thực hiện báo cáo bền vững ESG. Qua đó, từ tháng 08/2025 đến tháng 11/2025 đã tiến hành tư vấn cho doanh nghiệp xác định các trọng tâm cải thiện trong 3 trụ cột của ESG. Đồng thời VCCI-HCM bắt đầu thu thập thông tin cải thiện tại Doanh nghiệp để đưa lên hệ thống tiêu chuẩn về ESG trên nền tảng Synesgy, từ đó thấy được các cải thiện của doanh nghiệp, các sáng kiến về ESG và các khoảng trống có thể tiếp tục triển khai cho giai đoạn tiếp theo.

Với các kết quả đó, VCCI-HCM mong muốn tiếp tục tìm kiếm các chuyên gia tư vấn có đầy đủ năng lực nhằm triển khai tư vấn thực hiện báo cáo bền vững ESG trong trụ cột về Quản trị (G) cho giai đoạn 2 từ tháng 12/2025 đến tháng 05/2026. Trong đó tập trung vào tư vấn chuyên sâu hỗ trợ doanh nghiệp cải thiện các trọng tâm đã xác định được ở giai đoạn 1; cải thiện các khoảng trống về nhân sự, xã hội theo các kết quả đã đo lường được theo tiêu chuẩn ESG và kết nối, tổng hợp thông tin của cả 3 trụ cột E-S-G để kết nối hệ thống quản trị bền vững.

II. Mục tiêu:

- Mục tiêu của hoạt động là hỗ trợ doanh nghiệp thực hiện các cải thiện về chính sách, cải thiện việc áp dụng chính sách trong doanh nghiệp cho trụ cột Quản trị (G) trong ESG dựa trên các kết quả đã đo lường và xác định trọng yếu đã được triển khai trong giai đoạn 01. Trong đó bao gồm các mục tiêu như:
 - + Xây dựng chính sách, chiến lược bền vững của doanh nghiệp – kết nối với các chính sách về Môi trường (E) và Xã hội (S) mà doanh nghiệp đã triển khai với sự hỗ trợ của VCCI-HCM trong giai đoạn 1
 - + Thực hành áp dụng các chính sách quản trị bền vững tại nơi làm việc
 - + Hướng dẫn Doanh nghiệp triển khai lập báo cáo tổng hợp các kết quả đạt được về ESG tại Doanh nghiệp

III. Phạm vi và nội dung công việc:

1. Phạm vi:



- Các hoạt động tư vấn sẽ được triển khai cho 04 doanh nghiệp trong chuỗi tôm và lúa như sau:
 - a. Công ty Thực phẩm Bình Tây – TP.HCM
 - b. Công ty Bột thực phẩm Tài Ký – TP.HCM
 - c. Công ty Thực phẩm Khang An – Cần Thơ (Sóc Trăng cũ)
 - d. Công ty Tập đoàn Thủy sản Minh Phú – Nhà máy Cà Mau – Cà Mau
- 2. **Nội dung công việc:** Chuyên gia sẽ thực hiện các công việc như sau:
 - Phối hợp làm việc cùng VCCI-HCM và doanh nghiệp để xây dựng kế hoạch tư vấn cho giai đoạn 2 dựa trên nền tảng đã đạt được trong giai đoạn 1: Các cơ hội cải thiện, các chủ đề trọng yếu, các khoảng trống,...; nhu cầu của doanh nghiệp và mục tiêu của dự án.
 - Trực tiếp thực hiện hoạt động đào tạo & tư vấn tại Doanh nghiệp hoàn thiện các nội dung đã thống nhất cho trụ cột Quản trị (G)
 - Tổng hợp thông tin, số liệu, các sáng kiến doanh nghiệp đã triển khai cho 3 trụ cột E-S-G
 - Trực tiếp tư vấn, hướng dẫn và hỗ trợ kỹ thuật cho Doanh nghiệp thực hiện báo cáo phát triển bền vững theo ESG tại doanh nghiệp
 - Báo cáo kết quả tư vấn tại doanh nghiệp, lựa chọn các thực hành tốt, ví dụ điển hình để xây dựng thành các case study, video chia sẻ cho cộng đồng doanh nghiệp

IV. Kết quả mong đợi:

- 01 bản báo cáo kết quả tư vấn tại Doanh nghiệp bao gồm
 - + Kế hoạch hành động/triển khai các hoạt động sau khi đã thống nhất với VCCI-HCM và doanh nghiệp
 - + Kết quả cải tiến, hiệu quả so sánh trước và sau quá trình đào tạo, tư vấn cải tiến: chính sách, chiến lược, cam kết bền vững,... và các cải tiến thực tế tại hiện trường
 - + Đo lường các kết quả, đánh giá hiệu quả để xây dựng thông tin, dữ liệu đưa vào báo cáo bền vững ESG.
 - + Báo cáo phát triển bền vững theo các kết quả doanh nghiệp đã triển khai trong thời gian tư vấn
 - + Tổng hợp các thực hành tốt để xây dựng ví dụ điển hình
 - + Tài liệu đào tạo, tư vấn, hình ảnh, danh sách của các hoạt động

V. Kế hoạch triển khai:



Dự kiến từ ngày 30/12/2025 đến 30/07/2026.

Địa điểm: TP.HCM, Cần Thơ, Cà Mau

VI. Yêu cầu đối với đơn vị tư vấn/chuyên gia tư vấn:

Đơn vị tư vấn/chuyên gia tư vấn thực hiện hoạt động theo yêu cầu trong TOR cần có các yêu cầu sau:

- Có năng lực chuyên môn, kinh nghiệm và các bằng cấp liên quan về hệ thống quản trị, xây dựng chiến lược phát triển bền vững và ESG cho doanh nghiệp.
- Có năng lực và am hiểu về các chính sách quy định liên quan đến quản trị minh bạch và công bố thông tin, quản trị rủi ro,... trong trụ cột Quản trị.
- Có năng lực và kinh nghiệm triển khai xây dựng chỉ số đo lường kết quả thực hiện để đưa vào báo cáo ESG.
- Có kinh nghiệm trong việc thực hiện các chương trình đào tạo, tư vấn doanh nghiệp
- Có kinh nghiệm làm việc thực tế trong các doanh nghiệp sản xuất, đặc biệt là doanh nghiệp trong chuỗi thủy sản, thực phẩm, lúa gạo là 1 lợi thế.
- Sử dụng thành thạo các phần mềm Office .

VII. Nội dung đề xuất:

- Các đơn vị có quan tâm đến việc thực hiện các hoạt động trong TOR này cần gửi đề xuất theo thông tin sau:
 - + Qua email đến địa chỉ: thanh.nguyen@vcci-hcm.org.vn
 - + Nộp về Văn phòng VCCI-HCM theo địa chỉ: Lầu 4, P.405, 171 Võ Thị Sáu, P. Xuân Hòa, TP.HCM hạn chót là ngày 30/12/2025.
 - + Thông tin liên hệ: Văn phòng Giới sử dụng lao động và Doanh nhân nữ, VCCI-HCM - Lầu 4, P.405, 171 Võ Thị Sáu, P. Xuân Hòa, TP.HCM
- Hồ sơ bao gồm:
 - + Hồ sơ năng lực đơn vị tư vấn (nếu là đơn vị tư vấn)
 - + Lý lịch trích ngang (CV) của chuyên gia
 - + Đề xuất kỹ thuật (bao gồm phương pháp, kế hoạch thực hiện, thời gian dự kiến, trách nhiệm,...)
 - + Đề xuất chi phí thực hiện (bao gồm kế hoạch số ngày làm việc, kế hoạch thực hiện chi tiết, thời gian,...)

LƯU Ý: Chúng tôi chỉ thông báo đến những đơn vị được lựa chọn.