

ĐIỀU KHOẢN THAM CHIẾU

**Xây dựng Chương trình tăng cường năng lực doanh nghiệp dựa trên hệ sinh thái (EBE)
áp dụng cho đội ngũ giảng viên nguồn
và đào tạo ToT, giám sát và hỗ trợ triển khai tại địa bàn dự án**

1. Bối cảnh

Dự án “Thúc đẩy phát triển doanh nghiệp, hợp tác xã, nhóm hộ, hộ gia đình tại địa phương dựa trên hệ sinh thái bền vững tại TP. Đà Nẵng và tỉnh Cà Mau” là một sáng kiến được Quỹ Đảo ngược suy thoái môi trường tại châu Phi và châu Á (REDAA) do Bộ Ngoại giao và Phát triển Vương quốc Anh (FCDO) tài trợ. Tại Việt Nam, dự án được triển khai bởi Trung tâm Phát triển Doanh nghiệp Nông thôn Việt (VietED Center) phối hợp cùng Tổ chức Save the Children International Việt Nam (SCI). Dự án nhằm mở rộng các sáng kiến phục hồi hệ sinh thái và phát triển sinh kế bền vững do cộng đồng địa phương khởi xướng, đặc biệt thông qua phát triển doanh nghiệp và hợp tác xã do phụ nữ, thanh niên và nhóm yếu thế lãnh đạo. Dự án triển khai tại hai địa điểm:

- Phường Bàn Thạch và Quảng Phú, thành phố Đà Nẵng (khu vực Sông Đầm – vùng đất ngập nước ngọt).
- Xã Đất Mũi, tỉnh Cà Mau (khu vực Vườn quốc gia Mũi Cà Mau – hệ sinh thái rừng ngập mặn).

Dự án REDAA hướng tới hỗ trợ 150 doanh nghiệp/mô hình kinh doanh dựa trên hệ sinh thái (EBE) do phụ nữ, thanh niên và nhóm yếu thế dẫn dắt, đồng thời xây dựng đội ngũ nòng cốt địa phương (Hội Phụ nữ, Đoàn Thanh niên, hiệp hội doanh nghiệp, cán bộ xã) có năng lực đào tạo – tư vấn – đồng hành lâu dài với các mô hình EBE. Tại Đà Nẵng (vùng ven đô – đất ngập nước) và Cà Mau (vùng ven biển – rừng ngập mặn), các mô hình sinh kế hiện có tiềm năng nhưng còn hạn chế về: i) quản trị kinh doanh, ii) tài chính, iii) thị trường, iv) lồng ghép bảo vệ hệ sinh thái

Do đó, dự án cần tuyển tư vấn chuyên môn để thiết kế và triển khai chương trình đào tạo EBE và ToT, đảm bảo phù hợp với từng địa bàn và có tính bền vững sau dự án.

2. Mục tiêu của gói tư vấn

2.1. Mục tiêu tổng thể

Xây dựng và triển khai chương trình tăng cường năng lực EBE gắn với phục hồi hệ sinh thái, thông qua đào tạo giảng viên nguồn (ToT) tại Đà Nẵng và Cà Mau.

2.2. Mục tiêu cụ thể

- Thiết kế chương trình đào tạo ToT cho đội ngũ giảng viên địa phương
- Đào tạo đội ngũ giảng viên nguồn địa phương
- Hỗ trợ triển khai thử nghiệm đào tạo EBE
- Hoàn thiện bộ tài liệu đào tạo sử dụng lâu dài

3. Phạm vi công việc và nhiệm vụ của tư vấn

Nhiệm vụ 1. Rà soát bối cảnh và nhu cầu địa bàn

- Rà soát kết quả khảo sát đầu kỳ, tài liệu dự án
- Tham vấn nhanh cán bộ địa phương và EBE tiêu biểu

Trọng tâm theo địa bàn

- **Đà Nẵng:** du lịch sinh thái, nông nghiệp sinh thái
- **Cà Mau:** thủy sản bền vững, sản phẩm bản địa, du lịch sinh thái

Đầu ra: Báo cáo phân tích nhu cầu, tách theo địa bàn, có bảng tổng hợp nhu cầu và nội dung đào tạo tương ứng

Nhiệm vụ 2. Thiết kế Chương trình đào tạo cho nhóm giảng viên nòng cốt

- Thiết kế 01 khung chương trình chung, điều chỉnh theo địa bàn; mỗi mô-đun nêu rõ nội dung “học xong làm được gì”. Trong đó bao gồm: tối thiểu các mô-đun: EBE & hệ sinh thái; mô hình kinh doanh EBE; quản lý tài chính đơn giản; phát triển sản phẩm; thị trường/bán hàng; bình đẳng giới và hòa nhập cộng đồng (GESI); và bảo vệ hệ sinh thái.
- Bộ bài giảng ToT hoàn chỉnh dành cho giảng viên nòng cốt, bao gồm: giáo án chi tiết, slide trình chiếu, hướng dẫn giảng dạy từng mô-đun và gợi ý phương pháp làm việc với người hưởng lợi.

Đầu ra:

- Khung chương trình
- Tài liệu học viên
- Slide và công cụ thực hành

Nhiệm vụ 3. Thiết kế và triển khai ToT

Thiết kế chương trình ToT (2 ngày), tập trung chuyển giao phương pháp, không chỉ nội dung, cụ thể gồm:

- Trực tiếp tổ chức đào tạo tập huấn ToT: 02 lớp ToT tại Đà Nẵng và 02 lớp ToT tại Cà Mau
- Trang bị kiến thức, hướng dẫn và coaching kiến thức thực tế cho đội ngũ giảng viên nòng cốt trong quá trình họ trực tiếp đào tạo, hướng dẫn và đồng hành với người hưởng lợi.

Đối tượng ToT: cán bộ Hội Phụ nữ, Đoàn Thanh niên, hiệp hội/CLB doanh nghiệp, cán bộ xã.

Đầu ra:

- 40 giảng viên nguồn địa phương được đào tạo và đủ khả năng đứng lớp
- Bộ Hướng dẫn giảng viên nguồn EBE

Nhiệm vụ 4. Hỗ trợ triển khai thử nghiệm và hoàn thiện

- Đồng hành triển khai thử nghiệm ít nhất 2 lớp EBE/địa bàn do giảng viên nguồn triển khai, góp ý và điều chỉnh
- Điều chỉnh nội dung dựa trên phản hồi thực tế
- Góp ý, phản hồi về phương pháp giảng dạy, cách sử dụng tài liệu và kỹ năng làm việc với người hưởng lợi.
- Hỗ trợ giải quyết các khó khăn phát sinh trong quá trình triển khai đào tạo EBE tại địa phương

Đầu ra:

- Bộ chương trình và tài liệu hoàn chỉnh

- Báo cáo tổng kết và khuyến nghị nhân rộng

4. Sản phẩm bàn giao và thời gian

Sản phẩm	Thời điểm
Báo cáo nhu cầu	Tuần 2, tháng 1, 2026
Chương trình Chương trình đào tạo ToT	Tuần 3, tháng 1, 2026
ToT tại 2 địa bàn	Tuần 3 tháng 1 – tuần 1 tháng 2, 2026
Theo dõi đồng hành cùng Giảng viên nguồn	Tuần 1 – tuần 3, 2026
Báo cáo tổng kết	Tháng 4, 2026

5. Yêu cầu đối với Tư vấn

Bắt buộc

- ≥ 10 năm kinh nghiệm thực hiện trong một hoặc nhiều lĩnh vực sau: phát triển sinh kế bền vững, doanh nghiệp nhỏ và siêu nhỏ, hợp tác xã, hoặc các mô hình kinh doanh gắn với tài nguyên thiên nhiên và hệ sinh thái.
- Có kinh nghiệm đào tạo, giảng dạy hoặc tư vấn trực tiếp cho hợp tác xã, doanh nghiệp nhỏ và siêu nhỏ, tổ/nhóm sản xuất hoặc hộ kinh doanh tại cộng đồng.
- Có kinh nghiệm làm việc với đối tượng người học là người dân địa phương, cán bộ hội/đoàn thể, trong đó thể hiện rõ năng lực chuyển tải kiến thức phức tạp thành nội dung dễ hiểu, dễ áp dụng.
- Có kinh nghiệm hoặc năng lực thực hiện hoạt động coaching, kèm cặp sau đào tạo nhằm hỗ trợ đội ngũ địa phương nâng cao năng lực triển khai thực tế.

Ưu tiên

- Kinh nghiệm làm việc trong các tổ chức NGO/dự án ODA
- Kinh nghiệm tại miền Trung hoặc đồng bằng sông Cửu Long
- Có đề xuất phương pháp chuyển giao năng lực cho đội ngũ địa phương

6. Hồ sơ đề xuất

- Thư bày tỏ quan tâm
- Đề xuất kỹ thuật
- CV chuyên gia
- Đề xuất tài chính

7. Bảng tiêu chí chấm điểm

7.1. Nguyên tắc chung

- Chấm điểm theo 2 bước: Kỹ thuật $\rightarrow$ Tài chính
- Chỉ xét tài chính với hồ sơ đạt $\geq 70/80$ điểm kỹ thuật

7.2. Chấm điểm kỹ thuật (80 điểm)

Nhóm tiêu chí	Điểm
Hiểu bối cảnh & mục tiêu dự án	15
Cách tiếp cận & phương pháp	25
Kế hoạch triển khai & phân bổ nguồn lực	15
Kinh nghiệm & năng lực chuyên gia	20
Tính bền vững của sản phẩm	5
Tổng	80

7.3. Chấm điểm tài chính (20 điểm)

- Giá thấp nhất hợp lệ: 20 điểm
- Công thức:
$$\text{Điểm tài chính} = (\text{Giá thấp nhất} / \text{Giá đề xuất}) \times 20$$

7.4. Xếp hạng và lựa chọn

Hồ sơ Điểm kỹ thuật Điểm tài chính Tổng

- Hồ sơ có tổng điểm cao nhất được lựa chọn
- Trường hợp bằng điểm: ưu tiên điểm kỹ thuật cao hơn

8. Điều kiện và thời hạn nộp hồ sơ

Hồ sơ đề xuất (nêu tại mục 6) được gửi dưới dạng bản mềm qua thư điện tử về địa chỉ duonghd@vieted.com.vn và cc linhbd@vieted.com.vn trước 17:00, ngày 11/01/2026.

Việc đánh giá hồ sơ được thực hiện theo hình thức tiếp nhận và xem xét liên tục. Các hồ sơ nộp sớm sẽ được ưu tiên xem xét trước. Quá trình lựa chọn tư vấn có thể kết thúc sớm khi đã xác định được hồ sơ đáp ứng đầy đủ các yêu cầu về kỹ thuật và tài chính của gói tư vấn, mà không nhất thiết chờ đến thời hạn nộp hồ sơ cuối cùng.

VietED bảo lưu quyền yêu cầu làm rõ thông tin, trao đổi thêm hoặc đàm phán với các tư vấn có hồ sơ phù hợp trong quá trình đánh giá. Các hồ sơ gửi sau thời hạn nêu trên có thể không được xem xét.