

ĐIỀU KHOẢN THAM CHIẾU (TOR)

Gói tư vấn: Khảo sát, đánh giá và đề xuất các mô hình nông lâm kết hợp phù hợp cho vùng dự án GLAD tại tỉnh Gia Lai

1. Thông tin chung về gói tư vấn

Tên gói tư vấn: Khảo sát, đánh giá và đề xuất các mô hình nông lâm kết hợp phù hợp cho vùng dự án GLAD tại tỉnh Gia Lai

Dự án: Dự án “Hỗ trợ trồng cây lâm nghiệp cảnh quan và phát triển nông lâm kết hợp tại tỉnh Gia Lai (GLAD)”

Đơn vị mời tư vấn: Ban quản lý dự án GLAD, Trung tâm Con người và Thiên nhiên (PanNature)

Địa bàn thực hiện: Các địa bàn thuộc vùng dự án GLAD tại tỉnh Gia Lai (ưu tiên các xã/thôn/hộ đại diện cho các vùng sinh thái khác nhau trong khu vực dự án)

Loại hình tư vấn: Cá nhân tư vấn hoặc nhóm tư vấn

Thời gian thực hiện dự kiến: Tư vấn đề xuất tổng thời gian thực hiện, số ngày công và tiến độ chi tiết trên cơ sở phạm vi công việc, phương pháp tiếp cận và các sản phẩm bàn giao nêu trong TOR này.

(Dự án khuyến nghị tư vấn xây dựng lộ trình thực hiện hợp lý, bảo đảm đủ thời gian cho khảo sát hiện trường, tham vấn kỹ thuật, hoàn thiện sản phẩm và điều chỉnh theo góp ý của Dự án.)

2. Bối cảnh

Trung tâm Con người và Thiên nhiên (PanNature) đang phối hợp cùng các đối tác liên quan triển khai Dự án “Hỗ trợ trồng cây lâm nghiệp cảnh quan và phát triển nông lâm kết hợp tại tỉnh Gia Lai (GLAD)” tại tỉnh Gia Lai. Dự án do Greenchoice tài trợ thông qua Face the Future, hướng tới hỗ trợ tỉnh Gia Lai phục hồi hệ sinh thái, phát triển trồng cây phân tán, thúc đẩy các giải pháp nông lâm kết hợp và cải thiện sinh kế bền vững cho cộng đồng địa phương.

Trong chu kỳ 10 năm, Dự án GLAD hướng tới nhiều kết quả quan trọng, trong đó có việc phát triển các mô hình nông lâm kết hợp bền vững, thích ứng với biến đổi khí hậu; nâng cao nhận thức cộng đồng; cải thiện chất lượng đất và môi trường; đồng thời góp phần tăng cường kết nối sinh cảnh và nâng cao chất lượng rừng tại tỉnh Gia Lai.

Khu vực dự án bao gồm 70 xã phía tây tỉnh Gia Lai. Đây là khu vực có điều kiện tự nhiên tương đối thuận lợi cho phát triển nông nghiệp, lâm nghiệp và các mô hình nông lâm kết hợp. Tuy nhiên, mặc dù đã có một số mô hình nông lâm kết hợp được hình thành trong khu vực với sự hỗ trợ của các dự án khác nhau hoặc do người dân tự áp dụng, đến nay vẫn chưa có một khảo sát và đánh giá toàn diện về tính phù hợp, hiệu quả kinh tế, xã hội, môi trường và khả năng nhân rộng của các mô hình này cho các vùng sinh thái khác nhau trong khu vực dự án.

Do đó, việc huy động tư vấn có năng lực để thực hiện khảo sát, đánh giá, tham vấn chuyên môn và đề xuất các mô hình nông lâm kết hợp phù hợp là hết sức cần thiết, làm cơ sở cho Dự án lựa chọn các mô hình khả thi, phù hợp với điều kiện sinh thái, sinh kế, văn hóa và định hướng phát triển bền

vững tại địa phương. Trên cơ sở đó, Dự án xây dựng TOR này để lựa chọn tư vấn phù hợp thực hiện gói tư vấn nêu trên.

3. Mục tiêu của gói tư vấn

3.1. Mục tiêu chung

Huy động tư vấn có năng lực chuyên môn phù hợp để hỗ trợ Dự án GLAD khảo sát, đánh giá và lựa chọn các mô hình nông lâm kết hợp phù hợp với các điều kiện sinh thái – kinh tế – xã hội khác nhau trong vùng dự án, đồng thời xây dựng thiết kế sơ bộ/chi tiết cho một số mô hình thí điểm, làm cơ sở cho việc triển khai thực địa trong khuôn khổ dự án.

3.2. Mục tiêu cụ thể

1. Rà soát, tổng hợp và phân tích các tài liệu, dữ liệu, kinh nghiệm và mô hình nông lâm kết hợp hiện có liên quan đến khu vực dự án và vùng Tây Nguyên.
2. Khảo sát thực địa, đánh giá các mô hình nông lâm kết hợp hiện có trong vùng dự án hoặc các khu vực tương đồng về điều kiện sinh thái – sản xuất – sinh kế.
3. Phân tích mức độ phù hợp, hiệu quả kinh tế, xã hội, môi trường, khả năng chấp nhận của cộng đồng và tiềm năng nhân rộng của các mô hình nông lâm kết hợp đối với các tiểu vùng sinh thái khác nhau trong vùng dự án.
4. Đề xuất danh mục các mô hình nông lâm kết hợp ưu tiên có thể áp dụng trong khuôn khổ Dự án GLAD, kèm theo định hướng kỹ thuật, điều kiện áp dụng và lộ trình triển khai.
5. Hỗ trợ lựa chọn các hộ đại diện và xây dựng thiết kế chi tiết cho các mô hình nông lâm kết hợp thí điểm (dự kiến 10 hộ đại diện cho các vùng sinh thái khác nhau), trên cơ sở cân bằng giữa lợi ích sinh thái, sinh kế, khả năng thực hiện và mức độ phù hợp văn hóa – xã hội.
6. Xây dựng hướng dẫn/lộ trình kỹ thuật ban đầu để Dự án và cộng đồng địa phương có thể triển khai các mô hình được lựa chọn một cách khả thi, đồng bộ và bền vững.

4. Phạm vi công việc và nhiệm vụ của tư vấn

4.1. Phạm vi công việc

Tư vấn sẽ thực hiện gói công việc: Khảo sát và đánh giá các mô hình nông lâm kết hợp tiềm năng trong vùng dự án GLAD; xác định các mô hình phù hợp có khả năng áp dụng trong khuôn khổ Dự án; và hỗ trợ xây dựng thiết kế kỹ thuật ban đầu/chi tiết cho các mô hình thí điểm. Phạm vi này phù hợp với SOW đính kèm, trong đó nêu rõ yêu cầu đánh giá các mô hình hiện có, phân tích hiệu quả và thiết kế cho 10 hộ đại diện.

4.2. Nhiệm vụ cụ thể

Dưới sự điều phối của Quản lý Dự án GLAD và phối hợp với cán bộ hiện trường của Dự án, tư vấn dự kiến thực hiện các nhiệm vụ sau:

Nhiệm vụ 1. Khởi động và thống nhất phương pháp thực hiện

- Làm việc với Dự án GLAD để thống nhất mục tiêu, phạm vi, cách tiếp cận, tiêu chí đánh giá, địa bàn khảo sát dự kiến và kế hoạch triển khai;

- Rà soát các tài liệu sẵn có do Dự án cung cấp và các nguồn liên quan;
- Xây dựng báo cáo khởi động (inception report), bao gồm phương pháp luận, kế hoạch công tác, danh mục thông tin cần thu thập, bộ công cụ khảo sát/tham vấn và đề xuất tiến độ thực hiện.

Nhiệm vụ 2. Rà soát tài liệu thứ cấp và phân tích bối cảnh

- Thu thập và rà soát các tài liệu, dữ liệu, quy hoạch, báo cáo, nghiên cứu, hướng dẫn kỹ thuật, mô hình thực tiễn và thông tin liên quan đến phát triển nông lâm kết hợp tại Gia Lai, Tây Nguyên và các vùng tương đồng;
- Phân tích điều kiện sinh thái, khí hậu, thổ nhưỡng, tập quán sản xuất, cơ cấu cây trồng, thị trường, sinh kế và các yếu tố xã hội – văn hóa có liên quan đến việc phát triển mô hình nông lâm kết hợp;
- Xác định sơ bộ các nhóm mô hình có tiềm năng và các tiêu chí đánh giá phù hợp với mục tiêu Dự án GLAD.

Nhiệm vụ 3. Khảo sát thực địa và tham vấn các bên liên quan

- Xây dựng kế hoạch khảo sát hiện trường và phối hợp với Dự án lựa chọn các điểm khảo sát đại diện;
- Thực hiện khảo sát tại các xã/thôn/hộ gia đình và/hoặc các điểm mô hình điển hình trong vùng dự án hoặc khu vực tương đồng;
- Phỏng vấn/tham vấn các bên liên quan như: hộ dân, nhóm hộ, cộng đồng, cán bộ xã/thôn, cán bộ khuyến nông/khuyến lâm, cơ quan chuyên môn địa phương, chuyên gia kỹ thuật và các bên có liên quan khác;
- Thu thập thông tin về cấu trúc mô hình, thành phần cây trồng, kỹ thuật canh tác, chi phí đầu tư, công lao động, hiệu quả kinh tế, khả năng chống chịu khí hậu, tác động môi trường, mức độ chấp nhận xã hội và những rào cản trong áp dụng.

Nhiệm vụ 4. Phân tích, đánh giá và đề xuất mô hình

- Phân tích, so sánh các mô hình nông lâm kết hợp theo các tiêu chí đã thống nhất;
- Đánh giá tính phù hợp của từng nhóm mô hình theo các vùng sinh thái, điều kiện đất đai, khả năng đầu tư của hộ dân, nhu cầu sinh kế, khả năng tiếp cận thị trường và các yếu tố văn hóa – xã hội;
- Xác định các mô hình ưu tiên có khả năng áp dụng trong khuôn khổ Dự án GLAD;
- Đề xuất các yêu cầu kỹ thuật, điều kiện tiên quyết, rủi ro chính và giải pháp giảm thiểu khi triển khai.

Nhiệm vụ 5. Tổ chức/tham gia tham vấn kỹ thuật và hoàn thiện lựa chọn mô hình

- Hỗ trợ Dự án chuẩn bị nội dung chuyên môn cho các cuộc họp kỹ thuật/hội thảo tham vấn (nếu có);

- Trình bày kết quả khảo sát, phân tích và các phương án mô hình đề xuất để lấy ý kiến chuyên gia, cơ quan quản lý, cán bộ địa phương và đại diện cộng đồng;
- Tiếp thu, chỉnh sửa và hoàn thiện danh mục mô hình nông lâm kết hợp đề xuất.

Nhiệm vụ 6. Hỗ trợ lựa chọn hộ thí điểm và xây dựng thiết kế mô hình

- Phối hợp với Dự án và địa phương xác định tiêu chí lựa chọn hộ thí điểm;
- Đề xuất lựa chọn khoảng 10 hộ đại diện cho các vùng sinh thái khác nhau trong vùng dự án;
- Làm việc với từng hộ/nhóm hộ được lựa chọn để xây dựng thiết kế mô hình phù hợp với điều kiện cụ thể;
- Hoàn thiện bộ thiết kế sơ bộ/chi tiết cho các mô hình thí điểm, bao gồm bố trí không gian, cấu trúc cây trồng chính, cây hỗ trợ, định hướng kỹ thuật và lộ trình triển khai bước đầu.

Nhiệm vụ 7. Xây dựng hướng dẫn/lộ trình triển khai và báo cáo tổng hợp

- Xây dựng hướng dẫn kỹ thuật hoặc lộ trình triển khai ban đầu cho các mô hình được lựa chọn;
- Tổng hợp toàn bộ quá trình thực hiện, các kết quả đạt được, các bài học rút ra, các khuyến nghị cho giai đoạn triển khai tiếp theo;
- Hoàn thiện báo cáo cuối cùng của gói tư vấn theo yêu cầu của Dự án.

4.3. Phối hợp và báo cáo

- Tư vấn phối hợp chặt chẽ với Quản lý Dự án GLAD và đầu mối kỹ thuật do Dự án chỉ định trong suốt quá trình thực hiện;
- Cập nhật tiến độ định kỳ hoặc theo yêu cầu;
- Tham gia các cuộc họp kỹ thuật, họp rà soát sản phẩm hoặc họp trao đổi chuyên môn khi được yêu cầu;
- Kịp thời thông báo các khó khăn, vướng mắc hoặc đề xuất điều chỉnh cần thiết;
- Chỉ thực hiện các thay đổi quan trọng về phương pháp, phạm vi hoặc sản phẩm sau khi có sự thống nhất với Dự án.

5. Sản phẩm bàn giao

Tư vấn có trách nhiệm bàn giao tối thiểu các sản phẩm sau:

Sản phẩm 1. Báo cáo khởi động (Inception Report)

Nội dung tối thiểu:

- Cách tiếp cận và phương pháp thực hiện;
- Kế hoạch công việc và tiến độ chi tiết;
- Tiêu chí đánh giá mô hình;
- Danh mục địa bàn khảo sát dự kiến;

- Bộ công cụ khảo sát/tham vấn;
- Đề xuất số ngày công và phân bổ thời gian thực hiện.

Thời điểm bàn giao: Trong thời hạn do tư vấn đề xuất, ngay sau giai đoạn khởi động và được Dự án thống nhất.

Hình thức: Bản điện tử (Word/PDF), bằng tiếng Việt.

Sản phẩm 2. Báo cáo khảo sát và đánh giá các mô hình nông lâm kết hợp

Nội dung tối thiểu:

- Tổng hợp kết quả rà soát tài liệu và khảo sát thực địa;
- Mô tả và phân loại các mô hình hiện có/tiềm năng;
- Phân tích điều kiện áp dụng theo các vùng sinh thái;
- Đánh giá hiệu quả kinh tế, xã hội, môi trường;
- Phân tích ưu điểm, hạn chế, rủi ro và điều kiện nhân rộng;
- Đề xuất danh mục các mô hình ưu tiên cho vùng dự án GLAD.

Thời điểm bàn giao: Theo tiến độ do tư vấn đề xuất và được Dự án thống nhất.

Hình thức: Bản điện tử (Word/PDF), bằng tiếng Việt.

(Dự án có thể yêu cầu bổ sung bản tóm tắt bằng tiếng Anh nếu cần phục vụ báo cáo đối tác.)

Sản phẩm 3. Tài liệu phục vụ tham vấn kỹ thuật và/hoặc biên bản/báo cáo hội thảo (nếu có)

Nội dung tối thiểu:

- Slide trình bày hoặc tài liệu tóm tắt kết quả khảo sát và đề xuất mô hình;
- Biên bản hoặc báo cáo tổng hợp ý kiến từ các cuộc họp/hội thảo kỹ thuật;
- Các điều chỉnh chính sau tham vấn.

Thời điểm bàn giao: Sau mỗi đợt tham vấn kỹ thuật/hội thảo (nếu được tổ chức).

Hình thức: Bản điện tử.

Sản phẩm 4. Bộ thiết kế mô hình nông lâm kết hợp cho các hộ thí điểm

Nội dung tối thiểu:

- Hồ sơ thiết kế cho khoảng 10 hộ đại diện (hoặc số lượng khác theo thống nhất cuối cùng với Dự án);
- Sơ đồ bố trí không gian/cấu trúc mô hình;
- Thành phần cây trồng chính và cây hỗ trợ;
- Định hướng kỹ thuật cơ bản;
- Ghi chú về tính phù hợp sinh thái – sinh kế – văn hóa;

- Khuyến nghị triển khai ban đầu.

Thời điểm bàn giao: Theo tiến độ do tư vấn đề xuất sau khi hoàn tất tham vấn và thống nhất danh mục mô hình.

Hình thức: Bản điện tử; trường hợp cần thiết có thể yêu cầu thêm file bản vẽ/GIS và/hoặc bản in khổ lớn cho một số thiết kế trọng điểm.

Sản phẩm 5. Báo cáo cuối cùng của gói tư vấn

Nội dung tối thiểu:

- Tóm tắt toàn bộ quá trình thực hiện;
- Kết quả khảo sát, phân tích và lựa chọn mô hình;
- Các thiết kế mô hình thí điểm;
- Hướng dẫn/lộ trình triển khai ban đầu;
- Khuyến nghị cho Dự án GLAD trong giai đoạn triển khai tiếp theo;
- Phụ lục: danh sách điểm khảo sát, danh sách người tham vấn, ảnh minh chứng, biểu mẫu, dữ liệu liên quan (nếu có).

Thời điểm bàn giao: Theo tiến độ tổng thể do tư vấn đề xuất và được Dự án phê duyệt.

Hình thức: Bản điện tử (Word/PDF), bằng tiếng Việt.

Yêu cầu chung đối với sản phẩm bàn giao

- Sản phẩm phải bảo đảm chất lượng chuyên môn, tính logic, rõ ràng, khả thi và phù hợp với mục tiêu của gói tư vấn;
- Sản phẩm phải được bàn giao đúng tiến độ đã thống nhất trong hợp đồng;
- Tư vấn có trách nhiệm chỉnh sửa, hoàn thiện sản phẩm theo góp ý hợp lý của Dự án trong phạm vi công việc đã thống nhất;
- Dữ liệu, tài liệu, bản đồ, sơ đồ, ảnh và các sản phẩm trung gian/phụ trợ được tạo ra trong quá trình thực hiện (nếu có) cần được bàn giao đầy đủ cho Dự án.

6. Thời gian thực hiện và đề xuất kỹ thuật – tài chính

Dự án không ấn định cứng tổng thời gian thực hiện hoặc số ngày công cho gói tư vấn này.

Ứng viên/nhóm tư vấn cần chủ động đề xuất trong hồ sơ:

- Tổng thời gian thực hiện dự kiến;
- Số ngày công chuyên gia;
- Tiến độ chi tiết theo từng giai đoạn/sản phẩm;
- Phương pháp tiếp cận và kế hoạch triển khai;
- Mức phí tư vấn trọn gói hoặc theo ngày công, kèm thuyết minh hợp lý.

Lưu ý: Dự s sẽ xem xét tính hợp lý giữa:

- Phạm vi công việc;
- Chất lượng phương pháp tiếp cận;
- Mức độ đầy đủ của sản phẩm;
- Kinh nghiệm của tư vấn;
- Tổng thời gian/số ngày công đề xuất;
- Và mức phí tài chính tương ứng.

7. Yêu cầu đối với tư vấn

7.1. Trình độ và năng lực chung

- Tốt nghiệp đại học trở lên, ưu tiên trình độ thạc sĩ hoặc cao hơn trong các chuyên ngành: lâm nghiệp, nông lâm kết hợp, quản lý tài nguyên thiên nhiên, nông học, phát triển nông thôn, sinh thái học hoặc các lĩnh vực liên quan;
- Có năng lực xây dựng phương pháp khảo sát, phân tích và thiết kế các mô hình sản xuất dựa trên điều kiện sinh thái – xã hội cụ thể;
- Có kỹ năng viết báo cáo tốt bằng tiếng Việt;
- Có khả năng trình bày, thảo luận kỹ thuật và làm việc với nhiều nhóm đối tượng khác nhau;
- Có khả năng sử dụng các công cụ bản đồ, sơ đồ, thiết kế kỹ thuật hoặc các phần mềm hỗ trợ liên quan là một lợi thế.

7.2. Kinh nghiệm chuyên môn

- Có ít nhất 10 năm kinh nghiệm làm việc trong lĩnh vực phát triển nông lâm kết hợp, lâm nghiệp cộng đồng, phục hồi cảnh quan hoặc các lĩnh vực liên quan tại Việt Nam;
- Có kinh nghiệm khảo sát, đánh giá, xây dựng hoặc hỗ trợ thiết kế các mô hình nông lâm kết hợp;
- Có kinh nghiệm làm việc tại khu vực Tây Nguyên là một lợi thế rõ rệt;
- Có kinh nghiệm làm việc với cộng đồng địa phương, đặc biệt là cộng đồng dân tộc thiểu số, là lợi thế;
- Có hiểu biết thực tế về các yếu tố sinh kế, văn hóa, thị trường và tính khả thi trong triển khai mô hình ở cấp hộ gia đình/cộng đồng;
- Có kinh nghiệm làm việc trong các dự án được tài trợ bởi các tổ chức quốc tế là một lợi thế.

7.3. Yêu cầu đối với nhóm tư vấn (nếu nộp theo nhóm)

Nếu là nhóm tư vấn, cần nêu rõ:

- Thành viên chính và vai trò của từng người;
- Đầu mối chịu trách nhiệm chính;

- Phân công chuyên môn và số ngày công dự kiến của từng thành viên;
- Kinh nghiệm phối hợp thực hiện các gói tư vấn tương tự.

8. Hồ sơ đề xuất cần nộp

Ứng viên/nhóm tư vấn quan tâm vui lòng nộp hồ sơ gồm:

1. Thư bày tỏ quan tâm (Cover Letter) nêu ngắn gọn sự phù hợp với gói tư vấn;
2. Hồ sơ năng lực/CV của tư vấn chính (và các thành viên, nếu là nhóm tư vấn), tập trung vào kinh nghiệm liên quan đến nội dung gói tư vấn;
3. Hồ sơ đề xuất kỹ thuật và đề xuất tài chính theo mẫu do Dự án GLAD cung cấp, trong đó ứng viên/nhóm tư vấn cần điền đầy đủ các thông tin theo yêu cầu của biểu mẫu, bao gồm phương pháp tiếp cận, kế hoạch thực hiện, đề xuất tổng thời gian/số ngày công và mức phí tư vấn;
4. Các tài liệu liên quan khác (nếu có) để chứng minh năng lực và kinh nghiệm thực hiện các gói tư vấn tương tự.

9. Tiêu chí đánh giá hồ sơ

Hồ sơ sẽ được Dự án xem xét dựa trên các nhóm tiêu chí chính sau:

1. *Mức độ phù hợp của năng lực và kinh nghiệm chuyên môn*

- Kinh nghiệm thực tế về nông lâm kết hợp;
- Kinh nghiệm khảo sát, đánh giá và thiết kế mô hình;
- Kinh nghiệm tại Tây Nguyên hoặc địa bàn tương đồng;
- Kinh nghiệm làm việc với cộng đồng và dự án phát triển.

2. *Chất lượng đề xuất kỹ thuật*

- Hiểu đúng yêu cầu gói tư vấn;
- Phương pháp tiếp cận phù hợp, khả thi;
- Kế hoạch thực hiện logic, rõ ràng;
- Tiến độ và số ngày công hợp lý;
- Sản phẩm đề xuất đáp ứng tốt yêu cầu của TOR.

3. *Mức độ hợp lý của đề xuất tài chính*

- Phù hợp với phạm vi công việc;
- Tương xứng với thời lượng và chất lượng đề xuất kỹ thuật;
- Có tính cạnh tranh và khả thi trong khuôn khổ ngân sách dự án.

Dự án có thể mời ứng viên/nhóm tư vấn phù hợp tham gia trao đổi làm rõ hồ sơ hoặc phỏng vấn trước khi quyết định lựa chọn.

10. Cơ chế hợp đồng, giám sát và thanh toán

- Tư vấn được lựa chọn sẽ ký hợp đồng tư vấn với Dự án;
- Quản lý Dự án GLAD hoặc đầu mối được chỉ định sẽ là người giám sát, nghiệm thu và xác nhận tiến độ thực hiện;
- Thanh toán sẽ được thực hiện theo các đợt gắn với sản phẩm và theo thỏa thuận cụ thể trong hợp đồng;
- Dự án có quyền yêu cầu chỉnh sửa, bổ sung sản phẩm trước khi nghiệm thu;
- Trường hợp tiến độ hoặc chất lượng không đáp ứng yêu cầu, Dự án có quyền trao đổi điều chỉnh hoặc áp dụng các biện pháp phù hợp theo hợp đồng.

11. Quyền sở hữu và bảo mật

- Toàn bộ sản phẩm, dữ liệu, tài liệu, báo cáo, bản đồ, sơ đồ, thiết kế và các kết quả được tạo ra trong khuôn khổ gói tư vấn này là tài sản của Dự án GLAD, trừ khi có thỏa thuận khác bằng văn bản;
- Tư vấn không được chia sẻ, công bố hoặc sử dụng cho mục đích khác các tài liệu, dữ liệu hoặc sản phẩm của gói tư vấn nếu chưa có sự đồng ý bằng văn bản của Dự án;
- Tư vấn có trách nhiệm bảo mật các thông tin liên quan đến dự án, đối tác và cộng đồng trong quá trình thực hiện.

12. Thông tin liên hệ và cách thức nộp hồ sơ

Ứng viên/nhóm tư vấn quan tâm vui lòng gửi hồ sơ đề xuất qua email đến đầu mối tuyển chọn của Dự án GLAD theo thông tin trong Thông báo mời tư vấn kèm theo.

Lưu ý:

- Chỉ những hồ sơ phù hợp mới được liên hệ để trao đổi/phỏng vấn;
- Dự án bảo lưu quyền không lựa chọn bất kỳ hồ sơ nào nếu chưa đáp ứng yêu cầu chuyên môn hoặc tài chính;
- Dự án có thể trao đổi, thương thảo, điều chỉnh phạm vi công việc, tiến độ hoặc mức phí trước khi ký hợp đồng.