

ĐIỀU KHOẢN THAM CHIẾU

XÂY DỰNG TÀI LIỆU TẬP HUẤN

Hoạt động 1.1.2: Tổ chức 6 cuộc tập huấn về kỹ năng lãnh đạo cho đại diện

Hội Phụ nữ và Đoàn Thanh niên

Dự án ‘Hợp tác Tăng cường Năng lực Phòng chống Thiên tai cấp Cộng đồng’ (SIDA.1)

Thời gian dự kiến: Tháng 1 - 6/2026	Địa điểm: - Thành phố Hà Nội (địa bàn thuộc huyện Sóc Sơn cũ) - Tỉnh Ninh Bình (địa bàn thuộc huyện Nho Quan cũ)
Kết quả chương trình: Xây dựng giải pháp dựa vào cộng đồng.	Mã ngân sách: 097112 Mã hoạt động: 1.1.2
Tài liệu tham khảo: • Văn kiện và ngân sách dự án SIDA.1 • Chiến lược quốc gia lần thứ 7 của ActionAid Quốc tế tại Việt Nam, giai đoạn 2024 -2028 • Định mức của ActionAid 2025–2027	

I. Giới thiệu

ActionAid Quốc tế (AAI), được thành lập năm 1972, là một liên đoàn quốc tế hoạt động chấm dứt đói nghèo và bất công trên toàn thế giới. ActionAid Quốc tế tại Việt Nam (ActionAid) là thành viên của AAI, đã bắt đầu thực hiện các chương trình phát triển tại các khu vực nghèo nhất và xa xôi của Việt Nam kể từ năm 1989. Năm 1992, ActionAid là một trong những tổ chức phi chính phủ quốc tế đầu tiên được Chính phủ Việt Nam trao giấy phép thành lập văn phòng đại diện tại Việt Nam và liên tục hoạt động trong nước từ đó đến nay. Trong hơn 30 năm qua, ActionAid đã hỗ trợ hơn 60 triệu lượt người trong cả nước, chủ yếu là phụ nữ nghèo, dân tộc thiểu số, người khuyết tật, trẻ em và các đối tác chủ động xây dựng sinh kế, giáo dục và tiếng nói của mình trong các chương trình, chính sách các cấp, hướng đến một tương lai tốt đẹp hơn cho mình và cộng đồng. Đồng thời, ActionAid là một thành viên của Nhóm Đối tác về Phòng ngừa và Giảm nhẹ Rủi ro Thiên tai – một liên minh các tổ chức quốc tế làm việc tại Việt Nam cam kết hợp tác hỗ trợ Việt Nam phòng ngừa và giảm nhẹ rủi ro thiên tai.

Dự án ‘Hợp tác Tăng cường Năng lực Phòng chống Thiên tai cấp Cộng đồng’ (SIDA.1) do Cơ quan Hợp tác Phát triển Quốc tế Thụy Điển, ActionAid Thụy Điển và ActionAid đồng tài trợ được triển khai trong 36 tháng, từ tháng 1/2026 đến tháng 12/2028, với tổng ngân sách khoảng hơn 19,5 tỷ đồng Việt Nam cho hợp phần tại Việt Nam. Dự án được thực hiện tại Thành phố Hà Nội (địa bàn thuộc Huyện Sóc Sơn cũ) và Tỉnh Ninh Bình (địa bàn thuộc Huyện Nho Quan cũ). Mục tiêu tổng thể của dự án là giúp phụ nữ và thanh niên làm nòng cốt trong xây dựng khả năng chống chịu, góp phần cải thiện vai trò và năng lực của cộng đồng trong xây dựng và thực hiện các giải pháp thích ứng với biến đổi khí hậu (BĐKH) và quản lý rủi ro thiên tai (RRTT) theo hướng nhạy cảm giới. Dự án hướng tới (i) khuyến khích sự tham gia và vai trò lãnh đạo của phụ nữ và thanh niên trong cộng đồng vào công tác quản lý RRTT và thích ứng với BĐKH, nâng cao tính nhạy cảm giới; và (ii) cải thiện khả năng chống chịu của cộng đồng trước BĐKH và thiên tai dưới sự dẫn dắt của thanh niên, phụ nữ và các tổ chức cộng đồng. Với sự đồng hành của các đối tác địa phương, dự án SIDA.1 dự kiến mang lại lợi ích trực tiếp cho hơn 10.000 phụ nữ và thanh niên thông qua các hoạt động nâng cao năng lực và các kế hoạch quản lý BĐKH và RRTT.

II. Phân tích vấn đề

Việt Nam là một trong những quốc gia dễ bị thiên tai nhất trên thế giới. Với đường bờ biển dài 3.440 km, vị trí địa lý độc đáo trong vành đai gió mùa của Đông Nam Á và địa hình đa dạng, Việt Nam phải hứng chịu nhiều loại thiên tai khác nhau, bao gồm bão, bão nhiệt đới, lũ lụt, hạn hán, xâm nhập mặn,

sạt lở đất và cháy rừng. Hơn 70% dân số Việt Nam có nguy cơ bị thiên tai, với các nhóm bị ảnh hưởng nặng nề nhất bao gồm các hộ nghèo, phụ nữ và trẻ em gái, thanh niên và các dân tộc thiểu số. Nếu không có các biện pháp thích hợp, ước tính BĐKH sẽ khiến Việt Nam mất khoảng 12% đến 14,5% GDP mỗi năm vào năm 2050 và có thể đẩy tới một triệu người vào cảnh nghèo cùng cực vào năm 2030.

Bất chấp những rủi ro cao này, công tác thích ứng với BĐKH và quản lý RRTT vẫn còn mang tính manh mún ở các cấp độ chính sách và thể chế và thiếu sự nhạy cảm về giới, hạn chế tính hiệu quả của việc sử dụng tài nguyên và các biện pháp dựa vào cộng đồng. Các chủ thể địa phương, đặc biệt là phụ nữ, thanh niên và lao động phi chính thức, thiếu khả năng tiếp cận các nguồn lực tài chính, kỹ thuật và thể chế để tham gia hoặc dẫn dắt các kế hoạch chống chịu BĐKH và quản lý RRTT. Kiến thức truyền thống và các giải pháp dựa trên thiên nhiên vẫn chưa được sử dụng trong các khuôn khổ chính thức. Các nhóm dân cư bị thiệt thòi, đặc biệt là phụ nữ nông thôn và thanh niên di cư, bị ảnh hưởng nặng nề bởi BĐKH và RRTT nhưng thường không được tham gia vào quá trình hoạch định chính sách. Các tổ chức cộng đồng thiếu năng lực, kinh phí, mạng lưới và nền tảng để vận động hiệu quả.

Trong bối cảnh trên, Dự án SIDA.1 được triển khai nhằm hỗ trợ:

- Phụ nữ và thanh niên nâng cao năng lực lãnh đạo các sáng kiến phòng chống RRTT và thích ứng với BĐKH;
- Cộng đồng chủ động phân tích RRTT và BĐKH có lồng ghép giới, xây dựng và thực hiện kế hoạch thích ứng với BĐKH và RRTT tại địa phương;
- Các hoạt động truyền thông trong cộng đồng về RRTT và thích ứng với BĐKH;
- Các sáng kiến về sinh kế thích ứng với BĐKH và đa dạng hóa sinh kế quy mô nhỏ do phụ nữ và thanh niên dẫn dắt tại địa phương; và
- Hoạt động truyền thông về kết quả các sáng kiến sinh kế giảm thiểu RRTT và thích ứng với BĐKH.

III. Đối tượng tham gia và hưởng lợi

Đối tượng hưởng lợi trực tiếp:

- 170 phụ nữ được nâng cao năng lực quản lý RRTT và phòng chống bạo lực giới
- 360 thành viên các nhóm quản lý RRTT
- 10.000 phụ nữ và thanh niên hưởng lợi từ các kế hoạch quản lý RRTT

Đối tượng hưởng lợi gián tiếp:

- 100 cán bộ cấp cộng đồng
- 30 đại diện truyền thông
- 1.200 thành viên của Hội Phụ nữ cấp xã
- 70.000 thành viên cộng đồng tham gia các sáng kiến sinh kế, trao đổi thông tin, nâng cao năng lực và truyền thông

IV. Mục tiêu dự án

Góp phần đảm bảo phụ nữ và thanh niên giữ vai trò nòng cốt trong xây dựng khả năng chống chịu, nâng cao vai trò và năng lực của cộng đồng trong việc xây dựng và triển khai các giải pháp thích ứng với BĐKH và quản lý RRTT theo hướng nhạy cảm giới

V. Các can thiệp trong hoạt động 1.1.2

Hoạt động 1.1.2 (Tổ chức 6 cuộc tập huấn về kỹ năng lãnh đạo cho đại diện Hội Phụ nữ và Đoàn Thanh niên) nằm trong khuôn khổ Hoạt động 1.1 (Tập huấn, hỗ trợ cộng đồng và các tổ chức xã hội tiếp cận, tìm hiểu thông tin về thích ứng với BĐKH theo hướng nhạy cảm giới, quản lý RRTT và nâng cao chất lượng dịch vụ công) của Kết quả 1 (Thúc đẩy sự tham gia thực chất và vai trò lãnh đạo của phụ nữ và thanh niên trong công tác quản lý RRTT và thích ứng với BĐKH theo hướng nhạy cảm giới) của Dự án SIDA.1.

1. Thông tin chung

- Mục tiêu: Nhằm cung cấp các kỹ năng lãnh đạo cho phụ nữ và thanh niên, giúp họ trở thành nòng cốt cho các tổ chức cộng đồng và tác nhân tích cực thúc đẩy quá trình xây dựng năng lực, sự tham gia và quyền ra quyết định cho cộng đồng trong công tác quản lý RRTT và thích ứng với BĐKH
- Địa bàn: Thành phố Hà Nội (địa bàn thuộc Huyện Sóc Sơn cũ) và Tỉnh Ninh Bình (địa bàn thuộc Huyện Nho Quan cũ)
- Thời gian dự kiến: Tháng 1 - 6/2026
- Thực hiện: ActionAid cùng các đơn vị phối hợp tại địa bàn dự án

2. Kết quả mong đợi

- **01 bộ tài liệu tập huấn về kỹ năng lãnh đạo cho phụ nữ và thanh niên được xây dựng**
- 6 khóa tập huấn (3 tại Thành phố Hà Nội; 3 tại Tỉnh Ninh Bình; mỗi khóa kéo dài 2 ngày) được tổ chức cho 150 người tham gia (25 người/khóa), bao gồm các phụ nữ và thanh niên là thành viên của hội Phụ nữ và Đoàn Thanh niên và đại diện cộng đồng (ưu tiên các nhóm yếu thế như hộ nghèo hay cận nghèo, lao động phi chính thức, lao động di cư, dân tộc thiểu số, và người khuyết tật); ít nhất 60% người tham gia tập huấn sẽ là nữ
- Ít nhất 75% người tham gia tập huấn tự tin vào kỹ năng lãnh đạo của họ sau khóa tập huấn, dựa trên kết quả khảo sát cuối khóa tập huấn

3. Phương pháp luận

- Cách tiếp cận có sự tham gia, lấy người học làm trung tâm: Khóa tập huấn khuyến khích sự tham gia tích cực của người tham gia thông qua thảo luận nhóm, đóng vai và thực hành, coi học viên là chủ thể của quá trình học tập
- Dựa vào cộng đồng và bối cảnh địa phương: Nội dung tập huấn được thiết kế dựa trên điều kiện thực tế của các vùng ven Thành phố Hà Nội và khu vực nông thôn/bán đô thị tại Tỉnh Ninh Bình, phản ánh đúng các vấn đề, rủi ro và cơ cấu cộng đồng địa phương
- Nhạy cảm giới và phù hợp với thanh niên: Phương pháp tập huấn chú trọng giải quyết các rào cản về giới và tuổi, tạo không gian an toàn để phụ nữ và thanh niên nâng cao sự tự tin, thể hiện tiếng nói và thực hành vai trò lãnh đạo
- Học tập trải nghiệm và định hướng thực hành: Các phiên tập huấn được thiết kế theo hướng “học thông qua trải nghiệm”, sử dụng mô phỏng, nghiên cứu tình huống và bài tập thực tế thay cho phương pháp giảng dạy lý thuyết thuần túy
- Gắn kết kỹ năng lãnh đạo với các thách thức phát triển thực tế: Nội dung lãnh đạo được lồng ghép trực tiếp với các vấn đề về thích ứng với BĐKH và quản lý RRTT, giúp người tham gia thấy rõ tính ứng dụng của kiến thức
- Tiếp cận dựa trên thể mạnh (strength-based approach): Chương trình tập trung phát huy các năng lực sẵn có, kiến thức địa phương và vai trò lãnh đạo không chính thức của phụ nữ và thanh niên trong cộng đồng
- Học hỏi lẫn nhau và tư duy tập thể: Trao đổi ngang hàng và các hoạt động tư duy tập thể được sử dụng để thúc đẩy chia sẻ kinh nghiệm, học hỏi lẫn nhau và xây dựng mạng lưới hỗ trợ giữa các người tham gia

- Định hướng hành động và kết quả cụ thể: Người tham gia được hướng dẫn chuyển hóa kiến thức thành các kế hoạch hành động cộng đồng cụ thể, khả thi, áp dụng các công cụ đơn giản như nguyên tắc SMART
- Đảm bảo tính bao trùm và dễ tiếp cận: Phương pháp và tài liệu được điều chỉnh phù hợp với nhiều trình độ học vấn khác nhau, sử dụng ngôn ngữ đơn giản, công cụ trực quan và kỹ thuật điều phối thân thiện với cộng đồng
- Hướng tới tính bền vững và tác động lâu dài: Chương trình khuyến khích cam kết hành động sau khóa tập huấn, kết nối người tham gia với chính quyền địa phương và các tổ chức đoàn thể, tạo nền tảng cho các hoạt động tiếp nối

(Phụ lục 1 – Chương trình Tập huấn Tham khảo)

4. Kế hoạch thực hiện

STT	Hoạt động	Thời gian	Người phụ trách
1	Phê duyệt Điều khoản Tham chiếu và ngân sách	Tháng 1/2026	ActionAid
2	Xây dựng kế hoạch tổng thể với đối tác địa phương	Tháng 2/2026	ActionAid Đối tác địa phương
3	Xây dựng tài liệu	Tháng 2/2026	ActionAid Đối tác địa phương
4	Xin phép hoạt động và các chuẩn bị hậu cần	Tháng 3/2026	ActionAid Đối tác địa phương
5	Thực hiện các khóa tập huấn	Tháng 4-5/2026	ActionAid Đối tác địa phương
6	Hoàn tất báo cáo và quyết toán hoạt động	Tháng 6/2026	ActionAid Đối tác địa phương

5. Ngân sách dự kiến

- Ngân sách được chi từ hoạt động 1.1.2, dự án SIDA.1

6. Quản lý rủi ro

STT	Rủi ro	Tác động Cao/Trung bình/Thấp	Khả năng xảy ra Cao/Trung bình/Thấp	Đối tượng chịu rủi ro	Kế hoạch dự kiến để quản lý rủi ro
1	Không xin được phép tổ chức hoạt động	Cao	Thấp	ActionAid	Chia sẻ Điều khoản Tham chiếu và thảo luận sớm với các đối tác của dự án như Sở Nông nghiệp và Môi trường Thành phố Hà Nội và Tỉnh Ninh Bình
2	Sự tham gia và cam kết của Hội Phụ nữ và Đoàn Thanh niên không được như kì vọng trong bối cảnh tái cơ cấu	Cao	Trung bình	ActionAid	Chia sẻ Điều khoản Tham chiếu và thảo luận sớm với Hội Phụ nữ và Đoàn Thanh niên của Thành phố Hà Nội và Tỉnh Ninh Bình; tận dụng các thành viên nòng cốt được xác định qua Hoạt động 1.1.1; tận dụng các mối quan hệ đã được xây dựng từ trước với các đối tác địa phương

7. Giám sát và đánh giá

Đối tác địa phương phối hợp cùng với ActionAid giám sát quá trình thực hiện để báo cáo hoạt động theo quy định.

8. Yêu cầu nộp hồ sơ

Tư vấn quan tâm đến hoạt động này gửi hồ sơ theo yêu cầu sau đây:

Gửi tài liệu sau đây về ActionAid:

- Đề xuất kỹ thuật và tài chính cho nội dung xây dựng tài liệu tập huấn
- Lý lịch khoa học/CV
- Hồ sơ được gửi về địa chỉ job.aav@actonaid.org trước 17h30 ngày 29/9/2026

Hết./.

PHỤ LỤC 1

Chương trình Tập huấn Tham khảo

NGÀY 1 – NỀN TẢNG VỀ LÃNH ĐẠO

Chủ đề: *Trở thành nhà lãnh đạo cộng đồng tự tin, có đạo đức và hiệu quả*

Mục tiêu học tập (Ngày 1)

Sau Ngày 1, học viên sẽ:

- Hiểu đúng khái niệm lãnh đạo (không chỉ là chức vụ)
- Tăng sự tự tin và kỹ năng giao tiếp
- Thực hành lãnh đạo bao trùm và có đạo đức
- Nhận diện vai trò của phụ nữ và thanh niên trong lãnh đạo cộng đồng

Phiên tập huấn	Mục tiêu/ Nội dung chính	Hoạt động
Sáng	1. Khai mạc và Xác định Kỳ vọng	• Tạo không khí tin cậy, gắn kết • Làm rõ mục tiêu khóa tập huấn và mong đợi của học viên
	2. Tìm hiểu về Lãnh đạo	• Khởi động: “Tên tôi – Thế mạnh của tôi” • Thảo luận chung: <i>Lãnh đạo trong cộng đồng của chúng ta là gì?</i> • Thống nhất nội quy lớp học • Thảo luận nhóm: “Những nhà lãnh đạo mà chúng ta ngưỡng mộ” • Trình bày ngắn kết hợp ví dụ địa phương
	3. Giới, Thanh niên và Lãnh đạo Bao trùm	• Lãnh đạo và quản lí: điểm giống và khác • Lãnh đạo chính thức và không chính thức • Các phong cách lãnh đạo (tham gia, áp đặt, truyền cảm hứng) • Vì sao lãnh đạo của phụ nữ và thanh niên quan trọng tại Việt Nam • Rào cản đối với phụ nữ và thanh niên khi tham gia lãnh đạo • Chuẩn mực giới và quan hệ quyền lực trong cộng đồng nông thôn/bán đô thị • Ra quyết định có sự tham gia • Đóng vai: Cuộc họp cộng đồng nơi tiếng nói phụ nữ/thanh niên bị bỏ qua • Thảo luận: Nhà lãnh đạo có thể làm gì để thay đổi?
Chiều	4. Kỹ năng Giao tiếp và Tăng cường Sự Tự tin	• Làm việc theo cặp: Thực hành lắng nghe • Phát biểu ngắn: “Một vấn đề tôi quan tâm trong cộng đồng”
	5. Lãnh đạo có Đạo đức và Trách nhiệm Cộng đồng	• Lắng nghe tích cực • Giao tiếp quyết đoán (không gây xung đột) • Phát biểu trước đám đông • Nghiên cứu tình huống: Sử dụng sai nguồn lực cộng đồng • Thảo luận nhóm: Nếu bạn là lãnh đạo, bạn sẽ làm gì? • Liêm chính, minh bạch và trách nhiệm giải trình • Giải quyết mâu thuẫn và áp lực cộng đồng • Lãnh đạo bằng hành động và gương mẫu

NGÀY 2 – LÃNH ĐẠO TRONG THÍCH ỨNG VỚI BDKH VÀ QUẢN LÝ RRTT

Chủ đề: *Lãnh đạo cộng đồng sẵn sàng – thích ứng – ứng phó*

Mục tiêu học tập (Ngày 2)

Sau Ngày 2, học viên sẽ:

- Hiểu về BDKH và RRTT tại địa phương
- Xác định vai trò lãnh đạo trong phòng ngừa và ứng phó

- Áp dụng cách tiếp cận có sự tham gia trong lập kế hoạch
- Xây dựng kế hoạch hành động cộng đồng đơn giản, khả thi

Phiên tập huấn		Mục tiêu/ Nội dung chính	Hoạt động
Sáng	6. BĐKH và RRTT tại Địa phương	- Tác động của biến đổi khí hậu tại Thành phố Hà Nội và Tỉnh Ninh Bình (ngập lụt, nắng nóng, bão, ô nhiễm nguồn nước) - Phân biệt: hiểm họa – tính dễ bị tổn thương – rủi ro - Phụ nữ và thanh niên: nhóm dễ bị tổn thương nhưng cũng là tác nhân thay đổi	- Vẽ bản đồ rủi ro cộng đồng - Xác định các nhóm chịu ảnh hưởng nặng nhất
	7. Vai trò Lãnh đạo trong Thích ứng với BĐKH	- Thích ứng dựa vào cộng đồng - Giải pháp địa phương (quản lý nước, giảm rác thải, không gian xanh) - Huy động người dân và nguồn lực	- Thảo luận nhóm: “Nhà lãnh đạo có thể làm gì trước khi thiên tai xảy ra?” - Chia sẻ các mô hình, sáng kiến tốt tại địa phương
	8. Quản lý RRTT và Sẵn sàng Ứng phó	- Chu trình Quản lý RRTT: phòng ngừa – chuẩn bị – ứng phó – phục hồi - Hệ thống cảnh báo sớm - Kế hoạch sơ tán an toàn, bao trùm (phụ nữ, trẻ em, người cao tuổi)	- Đóng vai: Kịch bản ứng phó lũ/bão - Xác định vai trò lãnh đạo ở từng giai đoạn
Chiều	9. Lập Kế hoạch Hành động có Sự Tham gia	- Chuyển ý tưởng thành kế hoạch cụ thể - Nguyên tắc SMART - Phối hợp với chính quyền và các tổ chức đoàn thể	- Làm việc nhóm: Xây dựng Kế hoạch Hành động Cộng đồng về BĐKH và RRTT - Vấn đề ưu tiên - Ai chịu trách nhiệm - Hoạt động cụ thể - Thời gian - Nguồn lực cần thiết
	10. Cam kết Hành động và Bế mạc		- Trình bày kế hoạch hành động của các nhóm - Cam kết cá nhân: “Một việc tôi sẽ làm với vai trò lãnh đạo” - Đánh giá khóa tập huấn - Trao giấy chứng nhận