

ĐIỀU KHOẢN THAM CHIẾU (ToR)

CONSULTANT – FINAL PROJECT EVALUATION

Vị trí: Chuyên gia tư vấn / Nhóm chuyên gia tư vấn thực hiện đánh giá cuối kỳ dự án

Địa điểm làm việc: Tại nhà, Hà Nội và 03 xã dự án tại tỉnh Nghệ An

Thời gian thực hiện: Tối đa 21 ngày làm việc, trong khoảng thời gian từ ngày 25 tháng 10 năm 2026 đến ngày 20 tháng 12 năm 2026, và tham dự hội thảo cấp tỉnh của dự án (dự kiến tổ chức vào ngày 20 tháng 12 năm 2026).

Báo cáo cho: Viện Tư vấn Phát triển Kinh tế Xã hội Nông thôn và Miền núi (CISDOMA)

1. Thông tin chung

Dự án "Nâng cao thu nhập và thúc đẩy bình đẳng giới cho đồng bào dân tộc thiểu số tại tỉnh Nghệ An" do Tổ chức phi chính phủ INKOTA (Đức) tài trợ và được triển khai từ năm 2023 đến năm 2026. Tổng ngân sách dự án là 331.382,15 EUR. Dự án nhằm mục đích nâng cao năng lực cho phụ nữ dân tộc thiểu số trong việc quản lý, sử dụng đất đai và tăng năng suất nông nghiệp.

Viện Tư vấn Phát triển Kinh tế Xã hội Nông thôn và Miền núi (CISDOMA) là cơ quan chủ trì thực hiện, phối hợp với các bên liên quan tại địa phương.

Thời gian thực hiện: Tháng 8 năm 2023 – Tháng 12 năm 2026

Địa bàn dự án: 03 xã thuộc huyện Quế Phong (cũ), tỉnh Nghệ An

Mục tiêu chung: Cải thiện thu nhập và thúc đẩy bình đẳng giới cho đồng bào dân tộc thiểu số tại huyện Quế Phong (cũ)

Mục tiêu dự án: Phụ nữ dân tộc thiểu số tại 03 xã dự án chủ động tham gia vào việc quản lý, sử dụng đất đai và đạt năng suất cây trồng tốt hơn.

Các kết quả đầu ra chính của dự án:

- **Kết quả 1:** 500 phụ nữ dân tộc thiểu số và gia đình được nâng cao nhận thức về các thủ tục hành chính và quy định pháp luật liên quan đến đất đai và Giấy chứng nhận quyền sử dụng đất.
- **Kết quả 2:** 12 câu lạc bộ phụ nữ dân tộc thiểu số tại 03 xã dự án được củng cố năng lực vận hành, cung cấp các dịch vụ hỗ trợ cụ thể cho hội viên và được cộng đồng công nhận là những nhân tố có ảnh hưởng.
- **Kết quả 3:** 360 hội viên câu lạc bộ phụ nữ dân tộc thiểu số được nâng cao kỹ năng nông nghiệp và áp dụng các kỹ thuật nông lâm kết hợp phù hợp với điều kiện hộ gia đình.

Vào năm 2025, một cuộc đánh giá giữa kỳ đã được tiến hành nhằm đánh giá tính phù hợp, tiến độ và việc thực hiện dự án cho đến thời điểm đó, đồng thời đưa ra các khuyến nghị cho giai đoạn còn lại. Đánh giá giữa kỳ đã xác định các thành tựu chính, thách thức và định hướng các điều chỉnh cần thiết nhằm tăng cường hiệu quả thực hiện. Báo cáo đánh giá giữa kỳ và dữ liệu nền tảng sẽ được cung cấp cho chuyên gia đánh giá để làm cơ sở tham chiếu cho cuộc đánh giá cuối kỳ này.

2. Mục tiêu đánh giá

Mục đích của cuộc đánh giá cuối kỳ là xem xét các thay đổi đạt được trong quá trình thực hiện dự án và đóng góp của dự án đối với việc cải thiện bền vững quyền sử dụng đất, sinh kế, quyền ra quyết định và năng lực hành động tập thể của phụ nữ. Kế thừa từ đánh giá giữa kỳ, trọng tâm sẽ đặt vào kết quả (outcomes) và sự thay đổi thay vì chỉ dừng lại ở đầu ra (outputs) và hoạt động (activities): những gì đã thay đổi, cho ai, thay đổi như thế nào, tại sao, và dự án đóng vai trò gì trong những thay đổi đó.

Đánh giá cũng sẽ xem xét tính bền vững và tác động rộng lớn hơn từ các can thiệp của dự án, đặc biệt là năng lực duy trì lợi ích/hoạt động của phụ nữ và các nhóm phụ nữ sau khi dự án kết thúc, cũng như mức độ ảnh hưởng của họ trong cộng đồng và đối với chính quyền địa phương. Cuối cùng, cuộc đánh giá sẽ rút ra các bài học kinh nghiệm cốt lõi cho các dự án/hoạt động can thiệp trong tương lai.

Cuộc đánh giá cần tuân thủ các Tiêu chuẩn Chất lượng Đánh giá DAC của OECD và đặc biệt chú trọng trả lời các câu hỏi sau:

Tính phù hợp

- Mức độ đáp ứng của dự án đối với nhu cầu của nhóm hưởng lợi đến đâu?
- Các hoạt động và kết quả đầu ra của chương trình có nhất quán với mục tiêu chung không?
- Những can thiệp nào của dự án được phụ nữ và cộng đồng đánh giá là phù hợp nhất với họ, và tại sao?

Tính hiệu quả (Effectiveness)

- Các mục tiêu của dự án có đạt được hay không?
- Các hoạt động và can thiệp của dự án đã đóng góp ở mức độ nào vào việc đạt được mục tiêu chung và các mục tiêu cụ thể?
- Những thay đổi nào trong việc tiếp cận, sử dụng và kiểm soát đất đai của phụ nữ được ghi nhận so với thời điểm bắt đầu dự án?
- Việc cải thiện quyền sử dụng đất đã đóng góp ở mức độ nào vào sự tự tin của phụ nữ trong việc đầu tư vào đất đai, sản xuất nông nghiệp hoặc quản lý rừng?

- Vai trò của phụ nữ trong các quyết định ở cấp hộ gia đình và cộng đồng liên quan đến sử dụng đất và sản xuất nông nghiệp đã thay đổi như thế nào?
- Những thay đổi nào đã xảy ra đối với tình hình kinh tế và cơ hội sinh kế của các hộ gia đình tham gia, và dự án đóng vai trò gì trong những thay đổi này?
- Ngoài việc tiếp cận vốn vay tốt hơn, các hội viên tiếp tục nhận được những lợi ích cụ thể nào từ việc tham gia nhóm/câu lạc bộ?
- Có bằng chứng nào cho thấy các nhóm phụ nữ đã khởi xướng những thay đổi tích cực ra bên ngoài phạm vi hội viên của họ không?
- Các nhóm phụ nữ đã gia tăng ảnh hưởng của phụ nữ trong cộng đồng ở mức độ nào, và có những ví dụ cụ thể nào chứng minh việc hội viên đại diện cho quyền lợi của mình làm việc với chính quyền địa phương?

Tính hiệu suất

- Các mục tiêu có đạt được theo phương thức đảm bảo hiệu quả kinh tế (tiết kiệm chi phí) hay không?
- Phương thức triển khai dự án có đảm bảo chất lượng của các hoạt động can thiệp ở mức độ nào?

Tác động

- Dự án có đóng góp vào việc đạt được các mục tiêu phát triển tổng thể hay không?

Tính bền vững

- Mức độ phụ nữ và các nhóm phụ nữ có đủ năng lực, nguồn lực và động lực để duy trì độc lập các hoạt động liên quan đến dự án sau khi dự án kết thúc đến đâu?
- Những bài học kinh nghiệm quan trọng nhất cho các can thiệp trong tương lai nhằm tăng cường quyền sử dụng đất, sinh kế và hành động tập thể của phụ nữ là gì?

3. Phạm vi và Phương pháp đánh giá

Chuyên gia đánh giá dự kiến áp dụng phương pháp kết hợp (mixed-methods), kết hợp giữa định tính và định lượng (khi phù hợp). Việc thu thập dữ liệu sơ cấp cần hỗ trợ cho việc tổng quan các dữ liệu thứ cấp hiện có. Phương pháp đánh giá phải bao gồm việc so sánh theo tiến trình thời gian (nếu khả thi), đối chiếu chéo thông tin (triangulation), thu thập dữ liệu có nhạy cảm giới và mang tính bao trùm, đồng thời xác minh lại các phát hiện. Đánh giá phải cung cấp bằng chứng vững chắc về những thay đổi quan sát được cũng như các cơ chế và yếu tố bối cảnh tác động đến những thay đổi đó.

Họp khởi động và thảo luận dự thảo báo cáo đánh giá sẽ diễn ra tại Hà Nội, trong khi việc thu thập dữ liệu thực địa sẽ được thực hiện tại 03 xã: Tiền Phong, Mùong Quàng (Cẩm Muộn), Tri Lễ thuộc tỉnh Nghệ An. Chuyên gia đánh giá cũng dự kiến sẽ trình bày các phát hiện cuối cùng tại Hội thảo cấp tỉnh của dự án, dự kiến diễn ra vào ngày 20 tháng 12 năm 2026.

4. Kết quả đầu ra/Sản phẩm bàn giao

- Kế hoạch làm việc chi tiết (bao gồm bộ công cụ, phương pháp luận, bảng hỏi hoàn chỉnh và lịch trình đánh giá) bằng cả tiếng Anh và tiếng Việt.
- Biên bản/Ghi nhớ tất cả các cuộc họp/tham vấn được thực hiện bằng tiếng Việt.
- Dữ liệu định lượng, bao gồm cả dữ liệu thô thu thập bằng tiếng Việt.
- Báo cáo đánh giá dự thảo bằng tiếng Anh và tiếng Việt, làm cơ sở cho cuộc thảo luận chung tại Hà Nội (một phần dưới hình thức hội thảo trực tuyến) với đại diện của CISDOMA và INKOTA.
- Báo cáo đánh giá cuối kỳ dự án chính thức bằng tiếng Anh và tiếng Việt, được cấu trúc theo Mục lục tại Phụ lục 1, bao gồm bản Báo cáo tóm tắt dài từ 2 đến 3 trang.

5. Lịch trình dự kiến

STT	Nội dung công việc	Thời gian thực hiện	Trách nhiệm	Ghi chú
1	Lựa chọn chuyên gia tư vấn và ký kết hợp đồng	05/10 – 25/10/2026	CISDOMA/Dự án	
2	Nghiên cứu tài liệu, báo cáo dự án & dữ liệu thứ cấp Nộp kế hoạch làm việc (Anh - Việt) gồm bộ công cụ/bảng hỏi hoàn thiện, thiết lập hệ thống lưu trữ dữ liệu, lịch thu thập dữ liệu thực địa chi tiết Thảo luận sâu hơn với ban quản lý dự án tại Hà Nội và/hoặc nộp đề cương báo cáo trước khi đi thực địa	26/10 – 02/11/2026	Chuyên gia tư vấn	
3	Thu thập dữ liệu có sự tham gia tại Hà Nội và 03 xã dự án tại tỉnh Nghệ An	03/11 – 15/11/2026	Chuyên gia tư vấn	CISDOMA hỗ trợ hậu cần
4	Phân tích dữ liệu, viết báo cáo và nộp bản dự thảo thứ nhất	Trước ngày 25/11/2026	Chuyên gia tư vấn	
5	Góp ý và thảo luận dự thảo với đại diện CISDOMA và INKOTA qua hội thảo trực tuyến; Rà soát bản dự thảo dựa trên góp ý và chỉnh sửa, hoàn thiện bản dự thảo thứ hai			

6	Hoàn thiện và nộp Báo cáo đánh giá cuối kỳ chính thức	Trước ngày 05/12/2026	Chuyên gia tư vấn	
7	Báo cáo kết quả đánh giá tại Hội thảo cấp tỉnh	Trước ngày 20/12/2026	Chuyên gia tư vấn	

6. Quản lý hoạt động tư vấn

CISDOMA sẽ cử nhân sự hỗ trợ xuyên suốt quá trình tư vấn, bao gồm tham gia thảo luận về phương pháp tiếp cận chiến lược, nội dung công việc, cũng như rà soát và góp ý các bản dự thảo. CISDOMA cũng cung cấp các hỗ trợ về hậu cần và nhân lực cần thiết cho các cuộc họp và hoạt động thu thập dữ liệu tại thực địa.

INKOTA sẽ tham gia vào quá trình lựa chọn chuyên gia tư vấn, đóng góp ý kiến cho kế hoạch làm việc, định hướng chiến lược và các bản dự thảo báo cáo (qua văn bản và tại hội thảo trực tuyến).

Chuyên gia tư vấn sẽ báo cáo công việc chính thức cho CISDOMA. CISDOMA chịu trách nhiệm điều phối với các bên liên quan tại thực địa và với INKOTA khi có yêu cầu.

7. Yêu cầu về năng lực của chuyên gia tư vấn

Chuyên gia / Nhóm chuyên gia tư vấn cần đáp ứng các kỹ năng và kinh nghiệm sau:

- Yêu cầu bắt buộc: Chuyên gia tư vấn phải độc lập hoàn toàn về mặt tổ chức và cá nhân đối với INKOTA và các NGO địa phương đang thực hiện dự án.
- Có tối thiểu 05 năm kinh nghiệm làm việc thực tế và lý luận về trao quyền cho phụ nữ, hỗ trợ sinh kế và thích ứng với biến đổi khí hậu (bao gồm cả các vấn đề lồng ghép cross-cutting).
- Có năng lực chuyên môn và kinh nghiệm đã được kiểm chứng trong việc đánh giá các dự án phát triển do các NGO quản lý (ưu tiên các dự án do các nhà tài trợ Đức tài trợ), với ít nhất 02 báo cáo đánh giá được xác thực từ các dự án có mục tiêu tương đồng.
- Có kinh nghiệm về phương pháp thu thập và phân tích dữ liệu có sự tham gia thuộc các lĩnh vực xã hội, nông nghiệp và môi trường; đánh giá các tiến trình xã hội và bình đẳng giới tại các cộng đồng nông thôn; có kiến thức sâu rộng về cả phương pháp nghiên cứu định tính và định lượng.
- Kỹ năng giao tiếp, truyền thông và lập hồ sơ/viết báo cáo xuất sắc bằng cả tiếng Anh và tiếng Việt.
- Tận tụy, hướng tới kết quả và có trách nhiệm cao trong công việc.

8. Thù lao tư vấn

Mức thù lao tư vấn theo ngày (đã bao gồm thuế TNCN) sẽ được thương lượng dựa trên năng lực và kinh nghiệm của chuyên gia. Tạm ứng 25% sẽ được thanh toán sau khi nộp kế hoạch làm việc và bộ công cụ đánh giá được chấp thuận. Đợt thanh toán cuối cùng sẽ được thực hiện sau khi báo cáo chính thức được nghiệm thu. Các chi phí thực địa (phương tiện đi lại, lưu trú, văn phòng

phẩm...) sẽ do dự án chi trả theo định mức chi tiêu của CISDOMA. CISDOMA không chi trả bảo hiểm y tế/tai nạn. Chuyên gia / Nhóm chuyên gia tư vấn phải tự đảm bảo bảo hiểm y tế và bảo hiểm tai nạn cá nhân.

9. Quy trình nộp hồ sơ và lựa chọn

Các ứng viên quan tâm xin vui lòng liên hệ cô Trịnh Đỗ Khánh Linh (linh.tdk@cisdoma.org.vn) để biết thêm thông tin chi tiết về nhiệm vụ, sau đó gửi hồ sơ ứng tuyển bằng tiếng Anh qua email. Hồ sơ bao gồm: Lý lịch khoa học (CV), Thư ứng tuyển (Letter of motivation), Đề xuất kỹ thuật và tài chính, Danh mục các sản phẩm/dự án tương tự đã thực hiện kèm thông tin người tham chiếu từ các khách hàng trước đó.

Email nhận hồ sơ: info@cisdoma.org.vn và đồng kính gửi (cc) linh.tdk@cisdoma.org.vn

Tiêu đề email ghi rõ: "INKOTA CISDOMA - Final Evaluation consultant"

Hạn chót nộp hồ sơ: 17:00 ngày 25 tháng 10 năm 2026 (giờ Hà Nội). (Lưu ý: Chỉ xem xét các hồ sơ nộp bằng tiếng Anh và có đầy đủ các tài liệu nêu trên).

Tiêu chí đánh giá và lựa chọn tư vấn:

- Trình độ chuyên môn và năng lực phương pháp luận
- Phương pháp tiếp cận chiến lược
- Kinh nghiệm làm việc trước đây và đánh giá từ khách hàng cũ
- Khả năng giao tiếp/sử dụng tiếng Anh và tiếng Việt
- Mức độ sẵn sàng về mặt thời gian theo lịch trình
- Chi phí

CISDOMA trân trọng tiếp nhận mọi hồ sơ ứng tuyển, tuy nhiên chỉ những ứng viên nằm trong danh sách rút gọn mới được liên hệ để phỏng vấn.

Phụ lục 1: Mẫu Báo cáo Đánh giá chuẩn cần tuân thủ (Xem tài liệu đính kèm).